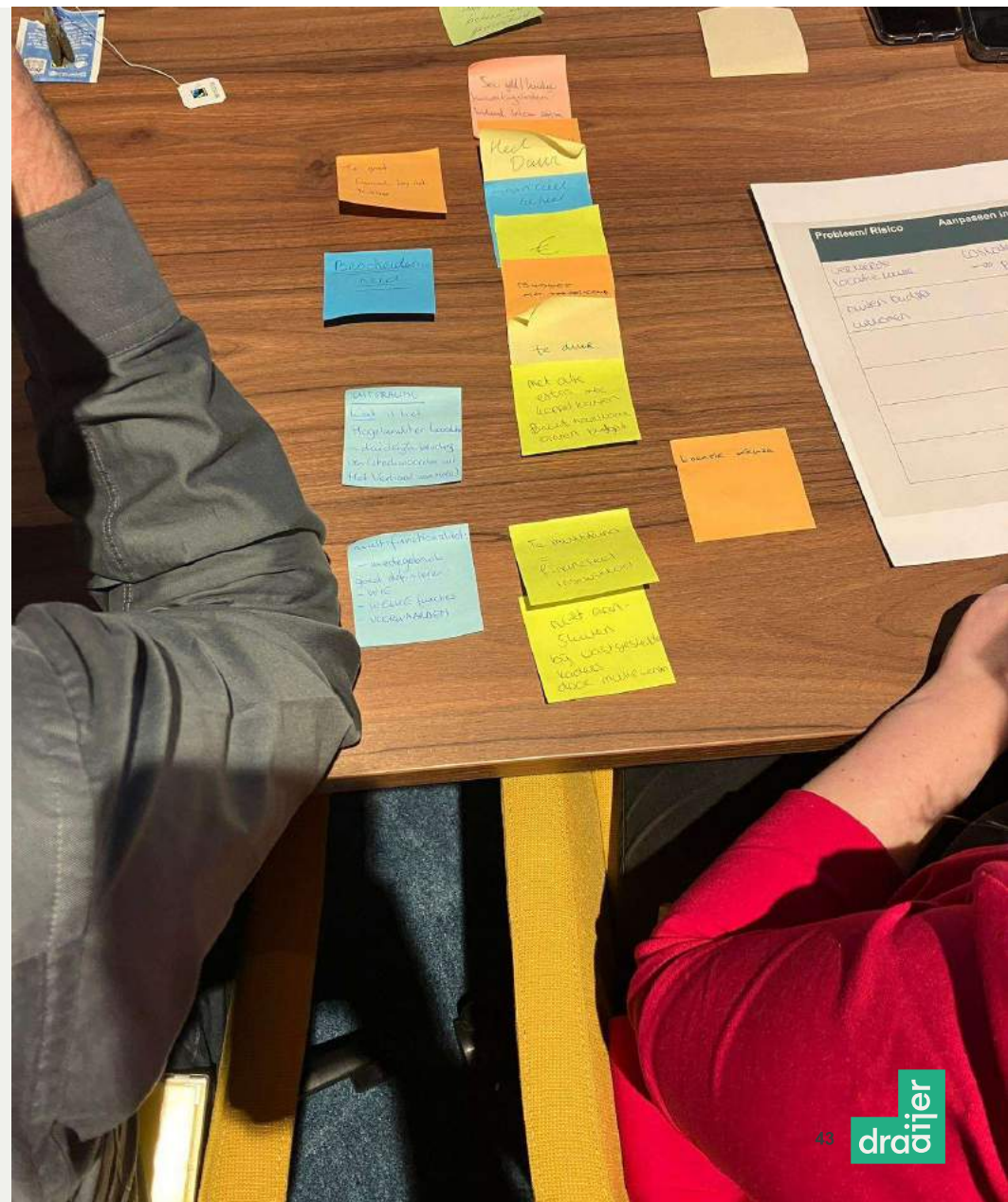


# Bijlagen

Uitwerkingen van de werksessies:

- Werksessie 1 Dromer 15 februari 2024
- Inspiratiereis 7 + 8 maart 2024
- Werksessie Raad 19 februari 2024
- Werksessie 2 Realist 20 februari 2024
- Werksessie I Meetlat 2 april 2024
- Werksessie 3 Criticaster 4 april 2024
- Rode draad medewerkers april 2024



# Werksessie 1 De Dromer

15 februari 2024

College, directie, stuurgroep, projectgroep

draijer

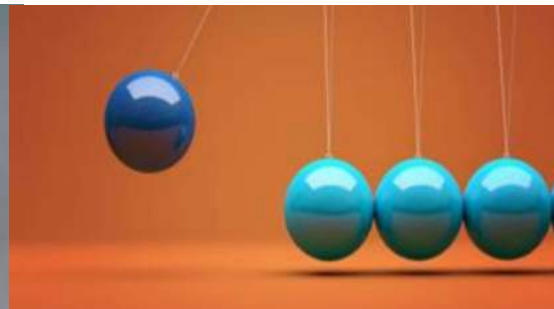




Landschappelijke denken  
Landelijke insteken  
Verbinding met het gebied



Alle inwoners  
Oog voor individu | Voor iedereen



Energie doorgeven  
Elkaar inspireren



Inclusiviteit  
Groot of klein  
Voor iedereen



Vrolijkheid



Vitaliteit | Druk  
Sporten op de werkvloer

## Associatieopdracht



Onderzoekers | Grote ingrepen  
sfeer | Pull factor onder één dak



Materiaal uit de omgeving  
Geschiedenisgericht



Ruimte voor de medewerker  
Comfortabel

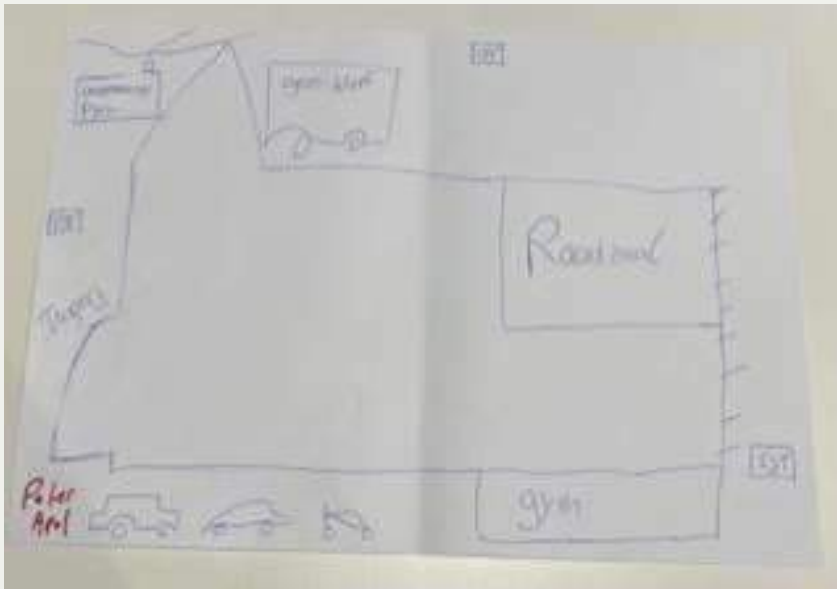


Bereikbaarheid voor iedereen



Roeien in de ruimte | Ruimte  
Functionerend team | Juiste middelen  
Goed dienen inwoners

# Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Herenboerderij

Uitzicht op het Hogeland

Passend bij de omgeving

Parkeergarage

Gemeentewerf

Ontwikkelplein

Sportschool / vitaliteit

## Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Centraal Midden

Onderdelen:  
theater, bestuur,  
werkplekken,  
ontmoetingsruimtes

Communicatie en  
dienstverlening

Onderwijs

## Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Modulaire natuurlijk  
vormen

Ontmoetingsplekken

Plek voor de  
bezoeker

Splitsing

## Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Goede  
bereikbaarheid

Vitaliteit

Burger centraal

Groene  
omgeving

Digitaal

## Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



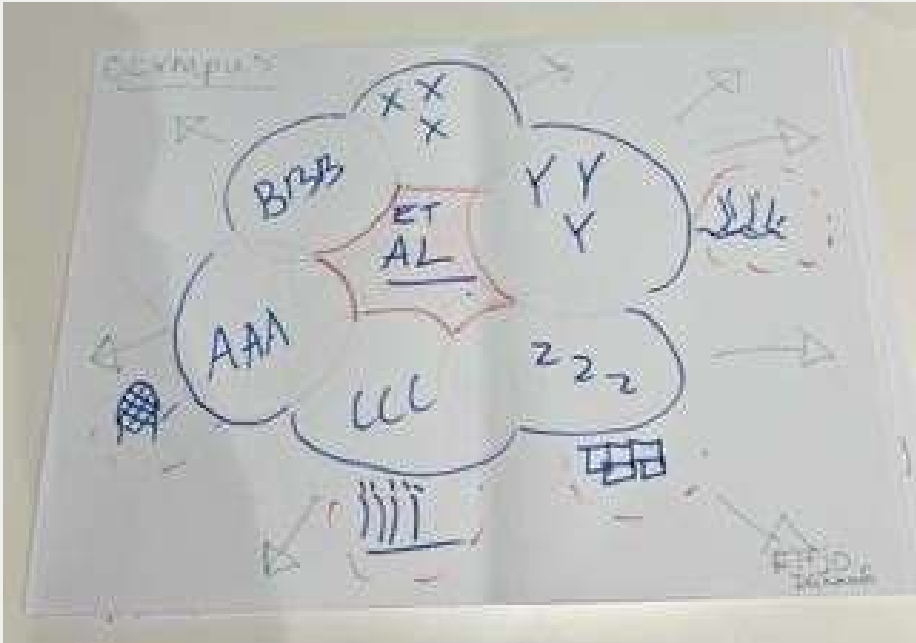
Vrolijkheid voor iedereen

Open voor emotie

Werk/privé balans



# Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Olympus

Dome / hart van het gebouw

Unieke modules

## Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



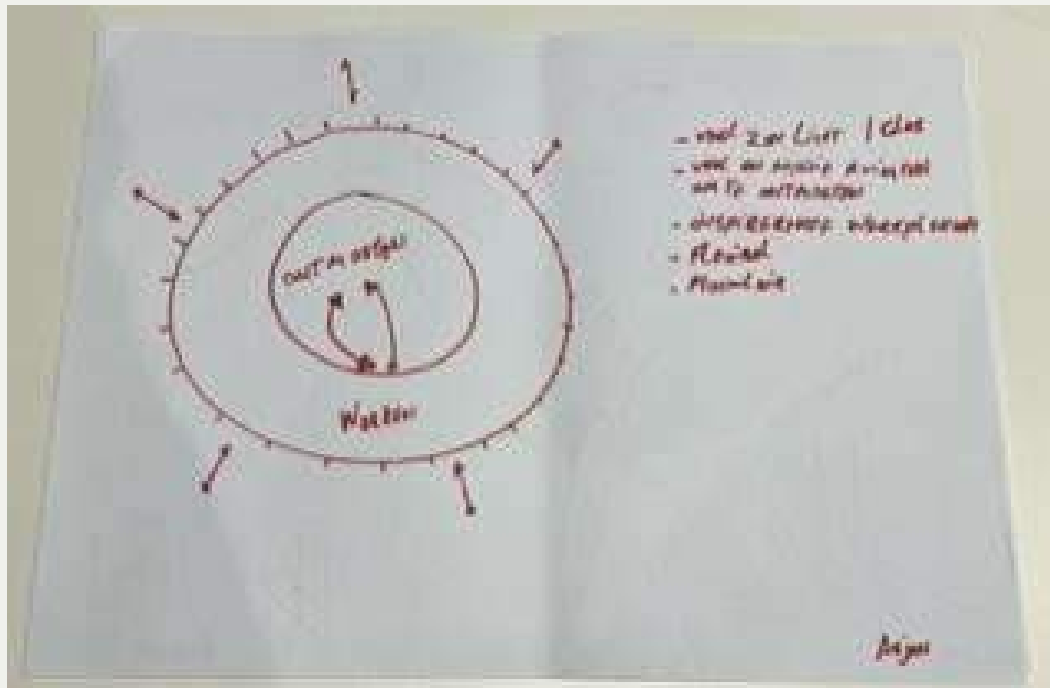
Centrale  
ontmoetingsplek

Natuurlijk

Vitaliteit

Bibliotheek

# Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



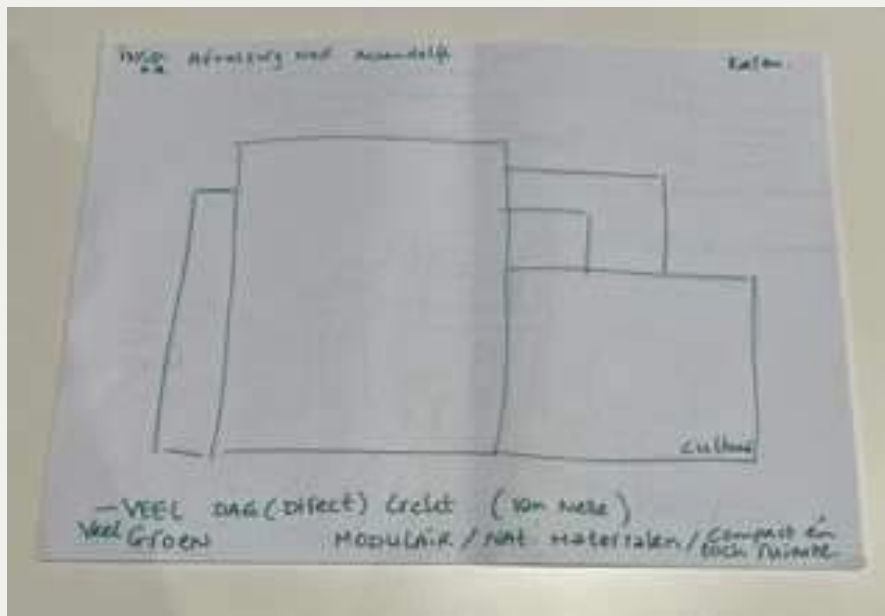
Veel licht

Centrale  
ontmoetingsplek

Uitdagende  
ruimtes

Afgezonderde  
werkplekken

# Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Modulair

Een- en  
compactheid

Veel groen

Veel licht

Natuurlijke  
materialen

# Digitale visualisatie van de tekeningen met steekwoorden



Verbinding  
fusie  
gemeentes

Lokaal  
materiaal

Karakter en  
sfeer

Passend in het  
gebied

Samenwerken

# Centrale Ontmoetingsplek

Centrale ontmoetingsplek

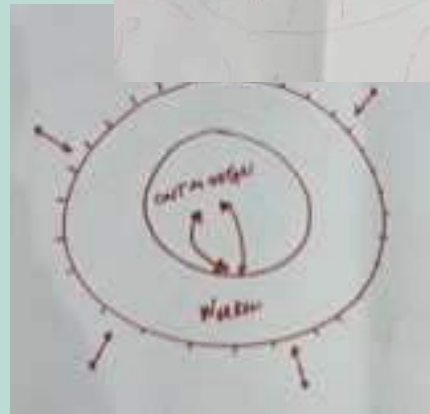
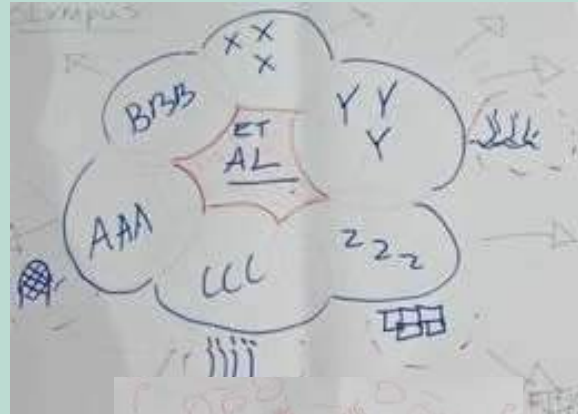
Dome / hart van het gebouw

Centrale ontmoetingsplek

Ontmoetingsplek en

Centraal Midden

Centrale ontmoetingsplek



# Burger Centraal

Communicatie en dienstverlening

Plek voor de bezoeker

Burger centraal



# Multifunctionaliteit

Een- en compactheid

Bibliotheek

Onderdelen:  
theater, bestuur,  
werkplekken,  
ontmoetingsruimtes

Splitsing

Modulaire  
natuurlijk vormen

Unieke modules

Modulair

Onderwijs



# sfeer

Karakter en sfeer

Herenboerderij

Vrolijkheid voor iedereen



# Vitaliteit

Sportschool / vitaliteit

Vitaliteit

Vitaliteit

Veel licht

Veel licht



## Werkplekken

Samenwerken

Afgezonderde  
werkplekken

Uitdagende  
ruimtes

Werk/privé  
balans

Open voor emotie



## Groen, omgeving

Uitzicht op het  
Hogeland

Veel groen

Lokaal materiaal

Natuurlijke  
materialen

Passend bij de  
omgeving

Passend in het  
gebied

Groene omgeving

Natuurlijk





# De Krant van 2035

Gemeentehuis voor de burger

Gemeentehuis stelt zich open

Beste digitale dienstverlener

Beeldkwaliteit

Gemeentehuis vraagt geld voor de rondleidingen vanwege populariteit

Dankzij modern gemeentehuis, opnieuw het mooiste dorp van Nederland

Beste architectuur van de 21e eeuw

Gemeentehuis voor werknemer

Gemeente Het Hogeland beste werkgever van Nederland

Gemeente heeft vacaturestop door populariteit

Gemeente Het Hogeland beste werkgever

Gemeentehuis voor het eerst 100% benut

Multifunctioneel gebouw

NN orkest doet 100e concert in gemeentehuis theater

Deel gemeentehuis kan worden verhuurd

Ook provinciehuis neemt intrek in gebouw

Duurzaam gemeentehuis

Meest duurzame en gastvrije gemeentehuis

Gemeente levert terug aan de burger, zowel energie als in groentetuin

Gemeentehuis geeft boost aan regionale circulaire economie

Goedkoop gebouw

Gemeente houdt geld over bij de bouw en kan opnieuw compenseren

# Exterieur



klooster



paviljoen



folly



klooster



paviljoen



icoon



hutten



loods

# Interieur



modern



stoer



kleurrijk



landelijk



natuurlijk

# Inspiratiereis

7 + 8 maart 2024

Werkgroepen, projectgroep, stuurgroep, Raadsleden, College en Directieleden

draijer



# PROGRAMMA

## Donderdag 7 maart

- 08.30 Vertrek Winsum
- 10.45 – 12.00 Gemeentehuis Harderwijk
- 12.00 – 13.30 Reistijd + lunch + tussenstop
- 13.30 – 14.45 Gemeentehuis Ermelo
- 14.45 – 15.30 Reistijd
- 15.30 – 16.45 Triodos Bank
- 16.45 – 17.30 Reistijd
- 17.30 – 18.00 Inchecken hotel Van der Valk Arnhem
- 18.00 – 20.00 Dinerbuffet
- 20.00 – 21.00 Avondprogramma in de zaal

## Vrijdag 8 maart

- 07.00 – 8.15 Ontbijt
- 08.15 – 8.30 Uitchecken hotel
- 08.30 Vertrek hotel
- 09.00 – 10.15 Liander Duiven
- 10.15 – 10.45 Reistijd
- 10.45 – 12.00 Gemeente Brummen
- 12.00 – 15.30 Reistijd + lunch + tussenstop + tussenevaluatie
- 15.30 – 16.45 Gemeente Midden Groningen
- 16.45 – 17.15 Reistijd naar Winsum
- 17.15 Afsluiting

# Wat zijn je verwachtingen vooraf?



- Inspiratie
- Ideeën
- Verbinding
- Energie
- Gezelligheid
- Gevoel

# Resultaat naast input voor ambitiedocument

Veel enthousiaste en positieve reacties

Elkaar leren kennen, daardoor ook makkelijker samenwerken in werksessies.

Referentiekader wat herkenbaar is

Zelfs bij inhoudelijke tegenstanders positieve reacties over proces



# Dag 1

- Harderwijk
- Ermelo
- Triodos







*Open & vriendelijk  
Harderwijk*



**BEWEEG!  
NEEM DE TRAP**

**Welkom in ons  
werkcafé!**  
*Neem gerust een kopje koffie,  
thee of water uit onze  
automaat.  
Laat de ruimte bij vertrek  
netjes achter.  
Dat is wel zo fijn voor de  
volgende gebruiker!*



# Harderwijk: Welke ruimte heeft je verrast?



Draaijer

# Wat vind je mooi aan het gebouw?

De moderne inrichting, open uitstraling	Nieuw, maar met respect voor (op dit moment niet zo gewaardeerd) jaren 80 erfgoed	Het lijkt een erg compact gebouw door de laagbouw. Het gebouw past in de omgeving. Van binnen is de warme en rustige uitstraling erg prettig.
Schil identiek(fort), inpandig duurzame inrichting en toekomstig. Ruimte voor bibliotheek en andere disciplines	Een geheel, geen stukken bij aangebouwd.	Ligging en inpassing in omgeving. Aan haven ! In stadscentrum !
Rust en openheid	Gebruik natuurlijk licht, glaze transparante vergaderzalen,	De vele, ruime en open vergaderruimtes. Ook te gebruiken als werkplek. Te reserveren via app.
Openheid van het publieke deel Inclusief en dit duidelijk laten zien Gebruik moderne techniek en ict	Open, fris, transparant, goede akoestiek	Buitenkant niet mooi, van binnen licht en ruimtelijk.
Openheid en gastvrijheid. Doorkijk door naar buiten	Voor alle behoeften van personeel is wel wat wils	Licht. Transparant.
Heel ruim opgezet, en duidelijk wie wat doet!	Ruim, open en slimme werkplekken	

- Open
- Licht
- Modern
- Ingepast in de omgeving

# Welke Ideeën neem je mee?

Functionele hergebruik van bestaand pand	De quooker, de echo "slingers", de belhokjes	De flexibele ruimtes met schuifwanden
Openheid	Combineren met andere functies	Zicht naar buiten
Combinaties	Open concept begane vloer	Visie document incl. proces en uitwerking/uitvoering. Werkplekken ,uitzicht, openheid
Vergaderruimtes	Ontmoetingsplekken	Openheid collegekamer
Hergebruiken bestaande bouw!!!! Ontmoetings mogelijkheid inwoners en bestuur in hetzelfde gebouw Hoe multifunctioneel willen we het hebben? Dit paste bij harderwijk. Die n ons moet hij ons passen	Veel overleg ruimtes	De digitale ondersteuning voor werkplekken
Gebruik van lichte kleuren, veel glas, toegankelijkheid en transparant richting burger.	H	Overdag schoonmaak
	Het idee van een beveiliging aan de voorkant. Deze beveiliging zit naast de receptioniste en kan ook documenten uitreiken. Ik zou afdeling burgerzaken echter wel verderop plaatsen ivm geluidsoverlast	Open karakter

- Openheid
- Digitale voorzieningen
- Combinatie van functies
- Quooker

# Gebouw in 1 woord

## Most popular

open 8

## Also prominent

licht 3

rustig 3

g 2

vriendelijk 2

warm 2

## Other responses

creatief 1

creatief inrichten ruimte 1

duurzaam 1

een geheel 1

eerlijkheid 1

functioneel 1

kantoortuin 1

laagdrempelig 1

modern 1

openbaar 1

openblik 1

oude schil nieuwe inhoud 1

reuring 1

ruim 1

stadshart 1

transparant 1

## Gebied/Locatie

Aankomst/entree	Gebouw en omgeving	Toegankelijkheid
Licht	Bestaande schil	Lift
Open	Rust	Rolstoellift
Uitbreidbaar	Binnen + buiten	Minder goed door stadse ligging (auto's)
Ruimtelijk	Past goed bij omgeving	
Compact	In de kern van de gemeente	
Overzichtelijk	Connectie met het water	
Ruim		
Beveiliging, controle bij binnenkomst		

## Gebied/Locatie scores

<b>Gebied/Locatie</b>							
<i>Hoe is de aankomst/entree?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	6	11	3			3	23
<i>Vind je het gebouw en de omgeving bij elkaar passen?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	9	8	1	2		3	23
<i>Hoe is het gebouw toegankelijk voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer reizigers, mindervaliden?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	2	6	5	2		8	23

# Gebouw

Sfeer, kleur- en materiaalgebruik	Functioneel	Duurzaamheid
Open	Werkplek te reserveren	A+
Transparant	Flexibel, want schuifwanden	Kan beter, zonnepanelen?
Rust en warmte	Multifunctionele ruimtes	
Veel lichtinval		
Warmte		
Hoge plafonds		



## Gebouw scores

<b>Gebouw</b>							
<i>Hoe is de sfeer, kleur- en materiaalgebruik?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	13			1	4	23
<i>Vind je dat het gebouw functioneel (praktisch) is?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	7	10	1	1	1	3	23
<i>Hoe wordt omgegaan met duurzaamheid? En past dit bij HHL</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	4	5			9	23

## Gebruik

Omgang (burger)bezoek	Werkplekconcept/raadsopstelling	Samenwerking andere functies
Direct	Flexibel	Interactief
Geen barricades	Geluiddempend	Bibliotheek
Veilig	Mooie debatopstelling	Horeca
Gespreksruimtes inwoners open	Lege werkplekken op donderdag (WPF 0,6)	Verhuur/Betrokkenheid maatschappelijke organisaties
Beveiliging aanwezig	App voor werkplek reserveren	Functies combineren besparing budget
Balies te dichtbij elkaar	Raadszaal multifunctionele ruimte	
Werkcafé	Raadsopstelling onpraktisch	
	Stilteruimtes, ruimtes een doel geven	

## Gebruik scores

<b>Gebruik</b>							
<i>Wat vind je van de omgang met (burger)bezoek? (ontvangst, beveiliging, scheiding publiek/niet publiek)</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	8	9	1	1		4	23
<i>Wat vind je van het werkconcept (medewerkers)? Wat vind je van de raadsopstelling (raadsleden/collegeleden)?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	7	2	3	2	4	23
<i>Wat vind je van de samenwerking met andere functies in het gebouw?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	7	11		1		4	23



**Mooi & Inspirerend  
Ermelo**



**ALLEN DIE ZICH IN NEDERLAND**  
Discriminatie wegens geslacht, oriëntatie, etniciteit, geloof,  
**BEVINDEN, WORDEN IN GELIJKE**  
aanpak, gender, leeftijd, achtergrond  
**GEVALLEN GELIJK BEHANDELD**  
of op welke grond dan ook, is niet toegestaan.  
Artikel 1 van de Wet



# Ermelo: Wat vond je mooi aan het gebouw?



Draaijer



# Welke ruimte heeft je verrast?

Ontvangst ruimte en bieb gebied	Vergaderplein	Entree
Burgerzaken, idee van gelijk staan met de burger. Mooi concept.	G	Entree. Was ik echt van de sokken.
Theaterzaal voor weekstarts	Bibliotheek en 202 stoelig theater Concept werkplekken	Yheater
Gemeentesecretaris heeft mij door zijn input enorm geïnspireerd	Open bieb, hal met groene wand	Aansprekend dat er geen balie is.
Bieb en hal met groene wand	Raadszaal	De werkplekken, open maar toch gesloten! En al het groen
De functie van de muur met planten, betrekken tuin bij koffi corner		

- Theater
- Geen balie
- Entree met planten

# Welk idee neem je mee?



# Gebouw in 1 woord

## Most popular

donker 2

duurzaam 2

hokkerig 2

rust 2

## Also prominent

complex 1

dubbel 1

eigentijds pand inpassend 1

groen 1

hergebruik 1

knus 1

kolommen 1

m2 1

niet inspirerend 1

open 1

openbaar 1

plant 1

prima 1

ruim 1

ruimte 1

saai 1

sfeervol 1

sober 1

te contrastrijk in kleur 1

toegankelijk 1

toegankelijk 1

verassend 1

- Donker? Of knus en sfeervol?
- Plant
- Hokkerig
- Rust



## Gebied/Locatie

Aankomst/entree	Gebouw en omgeving	Toegankelijkheid
Open	In het hart van Ermelo	Rolstoeltoegankelijk
Ruim	In het dorp en in de natuur	Trein op loopafstand
Donker	Ligt aan een plein	Beperkt aantal parkeerplaatsen
Netjes		
Modern		
Niet traditioneel, daardoor laagdrempelig		
Groene wand entreehal		
Gastvrij		

## Gebied/Locatie scores

<b>Gebied/Locatie</b>							
<i>Hoe is de aankomst/entree?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	8	8	2			5	23
<i>Vind je het gebouw en de omgeving bij elkaar passen?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	6	11		1		5	23
<i>Hoe is het gebouw toegankelijk voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer reizigers, mindervaliden?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	9	3	1	1		9	23

# Gebouw

Sfeer, kleur- en materiaalgebruik	Functioneel	Duurzaamheid
Te donker	Hokkerig	Hergebruik
Kil	Kleine ruimtes (goed voor geluidsoverlast)	A+++
Planten		Eigen energieopslag
Grote ramen		Gasloos
Veel planten		Circulair

## Gebouw scores

<b>Gebouw</b>							
<i>Hoe is de sfeer, kleur- en materiaalgebruik?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	3	6	3	1	6	23
<i>Vind je dat het gebouw functioneel (praktisch) is?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	7	2	1	1	7	23
<i>Hoe wordt omgegaan met duurzaamheid? En past dit bij HHL</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	8	9				6	23

## Gebruik

Omgang (burger)bezoek	Werkplekconcept/raadsopstelling	Samenwerking andere functies
Transparant	Hokkerig	Filmzaal
Beveiliging receptie	Praktisch	Bibliotheek
Fijne plekken met privacy	Raadsopstelling: zicht op iedereen	Politie
Laagdrempelig	Raadsopstelling: bankjes niet fijn	Woningcorporatie
Geen balies	Mix van open en gesloten werkplekken	
	Hoefijzer setting raadszaal	
	Max 8 werkplekken per ruimte, goed voor geluidsoverlast	

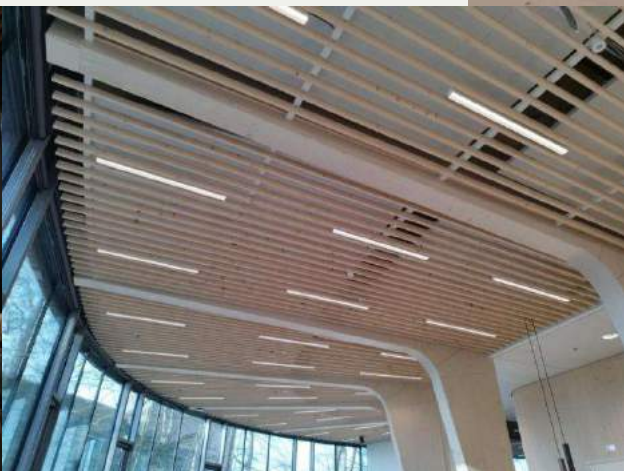
## Gebruik scores

<b>Gebruik</b>							
<i>Wat vind je van de omgang met (burger)bezoek? (ontvangst, beveiliging, scheiding publiek/niet publiek)</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	6	3	3		7	23
<i>Wat vind je van het werkconcept (medewerkers)? Wat vind je van de raadsopstelling (raadsleden/collegeleden)?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	8	2	2		7	23
<i>Wat vind je van de samenwerking met andere functies in het gebouw?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	10	1			8	23

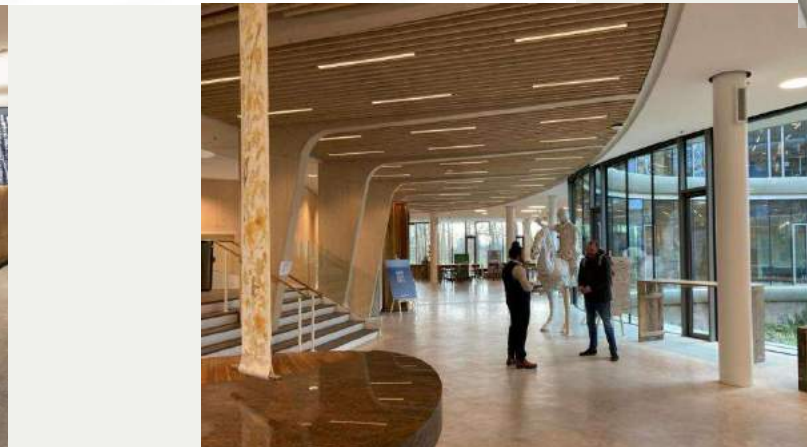


# Duurzaam & circulair Triodos

Regenwater is heel waardevol. In Nederland worden de meeste toiletten doorgevoerd met schoon bewaard water. Dit is heel mooi, maar het kost ook veel energie. Het is belangrijk om te weten dat we ook kunnen besparen op het gebruik van water. Dit kan door het gebruik van regenwater. Het is belangrijk om te weten dat we ook kunnen besparen op het gebruik van water. Dit kan door het gebruik van regenwater.



# Triodos: Wat vond je mooi aan het gebouw?





# Welke ruimte heeft je verrast?

Binnen en buiten als een geheel	Een grote ruimte die toch in delen lijkt	Weet ik niet want we hebben alleen de ontvangsthal gezien.
Weet ik niet. We hebben alleen de ontvangsthal bezocht.	Niet te beantwoorden	Het dak
Buiten betrekken bij binnen	Grote openbare kantine	Niet zoveel gezien... Maar de grote ramen waardoor t voelt alsof je buiten zit
Alle ruimtes die ik heb gezien	Ik vond met name de technische weetjes interessant.	
Geen info		Te weinig info, begane grond iig goed en mooi

# Welke idee neem je mee?

Inspiratie van buiten naar binnen. Gebruik maken van de omgeving en dit respecteren in de bouw.

Licht, openheid, betrekken binnen bij buiten.

Moestuin en park als entree en gebruik ervan tot in de keuken. Dat maakt het als een dorps gemeentehuis

Voeding uit de eigen moestuin  
Alle materialen uit het gebouw kunnen worden hergebruikt

Materiaalgebruik en uitstraling

Openheid en buiten/ binnen verbonden. De bomen als natuurlijk filter tegen te veel licht

Gebruik van daglicht en energie

Bereikbaarheid OV

Denk dat dit gebouw te "hoog gegrepen" is voor HHL

Klimaat was erg fijn.

Materiaal gebruik Licht Kleur!!!  
Bijdragen aan biodiversiteit omgeving

Duurzaam

# Gebouw in 1 woord

## Most popular

licht 6

## Also prominent

bijzonder 2

open 2

vreemd 2

## Other responses

blijvend 1

fijne materialen gebruikt 1

geld 1

goed bedacht 1

groen natuurlijk 1

hout 1

kil 1

klinisch 1

luxe 1

natuurlijk 1

paddenstoel 1

ruimte 1

sensitief en aanraakbaar 1

showstukje 1

sustainable 1

voorbeeld 1

## Gebied/Locatie

Aankomst/entree	Gebouw en omgeving	Toegankelijkheid
Imposant	Gaat op in de omgeving	Rolstoeltoegankelijk
Wandeling door park	Bosrijke omgeving, gebouw past qua materialen perfect hierbij	Stukje lopen vanaf parkeerplaats is prima, maar minder toegankelijk
Groot	Ontwerp aangepast aan omgeving	OV dichtbij

## Gebied/locatie scores

<b>Gebied/Locatie</b>							
<i>Hoe is de aankomst/entree?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	8	4			1	10	23
<i>Vind je het gebouw en de omgeving bij elkaar passen?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	10	1	2	1		9	23
<i>Hoe is het gebouw toegankelijk voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer reizigers, mindervaliden?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	2	4	2		10	23

# Gebouw

Sfeer, kleur- en materiaalgebruik	Functioneel	Duurzaamheid
Natuurlijke kleuren	Verstoring door geluid tijdens presentatie	Demontabel
Niet inspirerend	Open	Circulariteit
Kil	Gehorig	Materialen
Lichte kleuren	Storingen lift door werking van het hout	Groen dak
Veel daglicht	Automatische zonwering	Te hoog gegrepen voor HHL
Hout		Restaurant lokale producten en uit eigen tuin
Natuurlijke vormen		Veel loze ruimte

## Gebouw scores

<b>Gebouw</b>							
<i>Hoe is de sfeer, kleur- en materiaalgebruik?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	12	3				8	23
<i>Vind je dat het gebouw functioneel (praktisch) is?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	7	1	1	1	9	23
<i>Hoe wordt omgegaan met duurzaamheid? En past dit bij HHL</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	13	1	2	1		6	23

## Gebruik

Omgang (burger)bezoek	Werkplekconcept/raadsopstelling	Samenwerking andere functies
Ontvangsthal toegankelijk voor iedereen	Werkplekken niet gezien	Bedrijfskantine
	Raadsopstelling n.v.t.	Samenwerking met de natuur
	Open ruimte	



## Gebruik scores

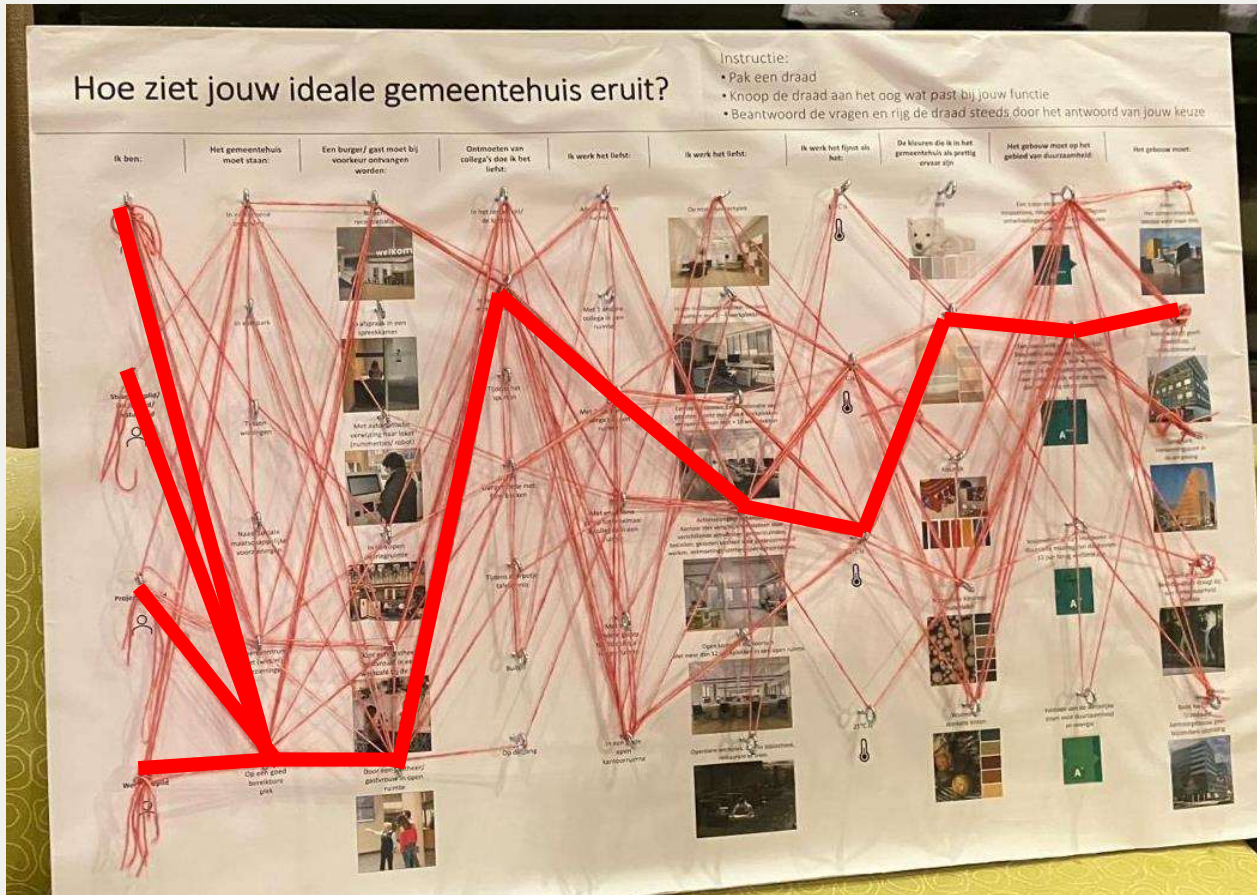
<b>Gebruik</b>							
<i>Wat vind je van de omgang met (burger)bezoek? (ontvangst, beveiliging, scheiding publiek/niet publiek)</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	9	3	3			8	23
<i>Wat vind je van het werkconcept (medewerkers)? Wat vind je van de raadsopstelling (raadsleden/collegeleden)?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	1	3	3		1	15	23
<i>Wat vind je van de samenwerking met andere functies in het gebouw?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal		1	6		1	15	23

# Avondprogramma

- Uitslag rode draad
- Stickers plakken



# Uitkomsten Rode Draad



Ontvangst door gastheer/gastvrouw



Ontmoeten in het werkcafé met goede koffie



Het gebouw is een duurzaam voorbeeld voor burgers met beproefde duurzame maatregelen, ook wanneer deze niet direct geld opleveren, maar wel goed zijn voor de mens, dier, omgeving en de planeet.



Het gebouw is een statement, draagt een boodschap uit en is vooruitstrevend.



## Verkiezing – mooiste ontvangst

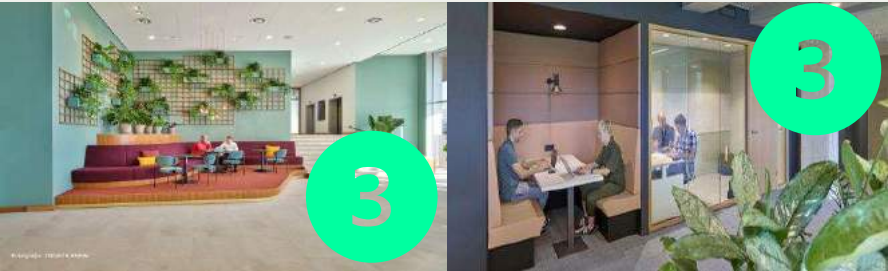


# Verkiezing - mooiste buitenkant

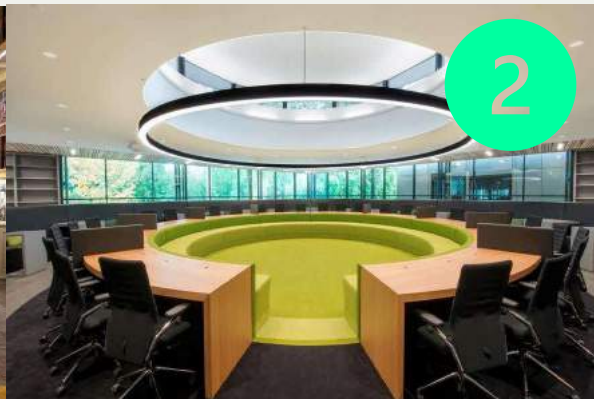
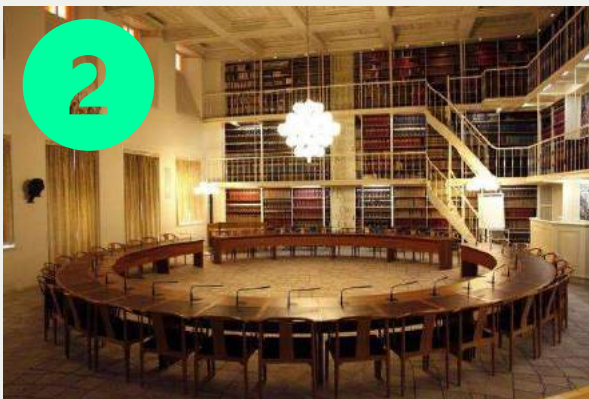


Draaijer

# Verkiezing – mooiste werkplek



# Verkiezing mooiste raadzaal



## Dag 2

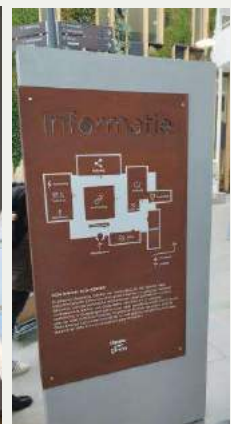
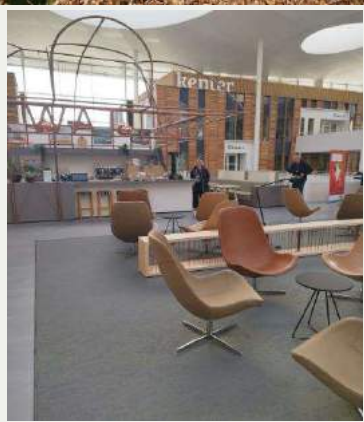
- Liander
- Brummen
- Midden Groningen



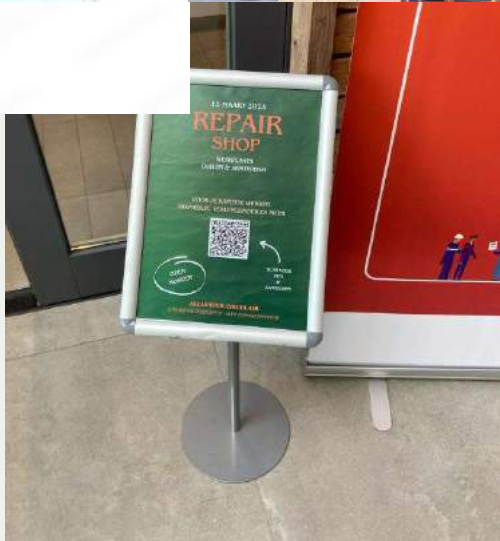




***Ruimtelijk & duurzaam  
Liander***



# Liander: welke ruimte vond je mooi?



# Welke idee neem je mee?

Begane vloer, entree

Herbruiken van materialen

Hergebruik materiaal

De open balle

Atrium-gedachte. Stel we maken de verbinding met station op deze manier

Het hergebruik. Lef op je oude plee te herstellen en te herwaarderen

Openheid en zitjes om even bij te praten en elkaar te zien.

Het vermogen om je plan bij te stellen. Likt het niet zoals verwacht (Ikea, voetpad) dan zoeken we een nieuwe mogelijkheid. Deze houding is denk ik de basis geweest op zo te kunnen bouwen niet andersom

Niet te grote hoge open ruimtes

Meerdere autonome disciplines onder 1 dak

Gastvrouw, ruimtelijk ontvangst (beter dan een balle).

# Het gebouw in 1 woord



## Gebied/Locatie

Aankomst/entree	Gebouw en omgeving	Toegankelijkheid
Ruim	Open bedrijventerrein	Begane grond gelijkvloers
Geïntegreerd	Gebouw past goed bij omgeving	Bereikbaarheid OV slecht
Open		Eigen parkeerterrein
Imposant		

## Gebied/locatie scores

<b>Gebied/Locatie</b>							
<i>Hoe is de aankomst/entree?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	9	2			8	23
<i>Vind je het gebouw en de omgeving bij elkaar passen?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	8	2			9	23
<i>Hoe is het gebouw toegankelijk voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer reizigers, mindervaliden?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	2	2	6	2		11	23

# Gebouw

Sfeer, kleur- en materiaalgebruik	Functioneel	Duurzaamheid
Toepassing van hout	Meerdere gebouwen onder één dak	Hergebruik materialen
Warm	Mooie indeling	Duurzaam opgewerkte energie
Lichte tinten	Gehorig	Demontabele schil, circulair
	Risico temperatuur door hoge plafonds	Wc doorspoelen met regenwater
	Blijvend aan te passen aan vraag / ontwikkelingen	Isolatiemateriaal van werkkleding
	Geavanceerde systemen / beveiliging / klimaat	

## Gebouw scores

<b>Gebouw</b>							
<i>Hoe is de sfeer, kleur- en materiaalgebruik?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	6	5				12	23
<i>Vind je dat het gebouw functioneel (praktisch) is?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	1	7	2	1		12	23
<i>Hoe wordt omgegaan met duurzaamheid? En past dit bij HHL</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	11	2				10	23



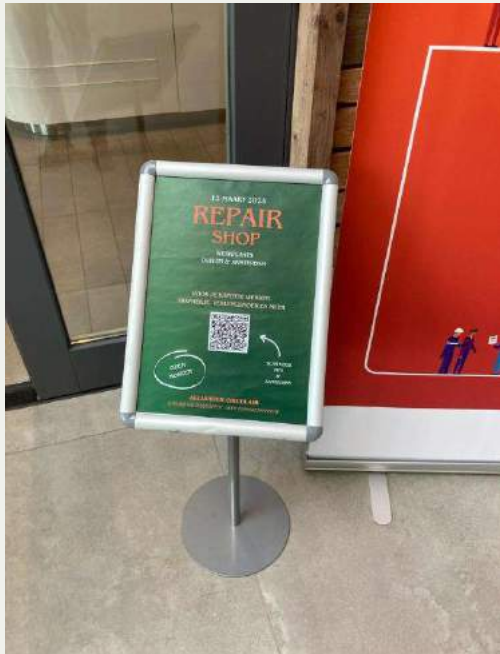
## Gebruik

Omgang (burger)bezoek	Werkplekconcept/raadsopstelling	Samenwerking andere functies
Open	Kil	Alles onder 1 dak
Gastvrij	Aankleding kaal	Beloopbaar
Veiligheid	Werkplekken maar 1 scherm	
Balies met glazen wand, roept weerstand op	Veel 1 persoons stilteplekken, fijn	
Veel publieke ruimte	DT heeft ook geen vaste werkplek, dus gewoon tussen de andere medewerkers	
	0,5 WPF, sturen op gedrag en cultuur	
	Homebase per afdeling	

## Gebruik scores

<b>Gebruik</b>							
<i>Wat vind je van de omgang met (burger)bezoek? (ontvangst, beveiliging, scheiding publiek/niet publiek)</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	3	4	1		11	23
<i>Wat vind je van het werkconcept (medewerkers)? Wat vind je van de raadsopstelling (raadsleden/collegeleden)?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	2	2	4	1	2	12	23
<i>Wat vind je van de samenwerking met andere functies in het gebouw?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	3	2			14	23

# Liander



+ repair café in huis. Dit zorgt voor bewustwording dat repareren en hergebruik normaal is



+ menu is gezond



# Liander

Open goeie doorstroom, traffic, traplopen (dus kans je gedachten om te schakelen naar volgend moment en kans om iemand spontaan tegen te komen).



# Liander

Positieve punten

Hergebruik

Open ontvangst gastvrouw

Groene wanden en hout

Minpunten:

→ Gehorig

→ Straalkachel bij de receptie





***Villa & nieuwbouw  
Brummen***



# Brummen: Welke ruimte viel op?



# Welke idee neem je mee?

Niet besparen op Interieur	Niet zo'n balleconcept en de raadzaal wordt het wat mij betreft ook niet.	Groen aan de wand bij receptie, veel licht en veel glas
Geen		
BurgerInitiatief	In het algemeen, toiletten beschikbaar in openbare ruimte	Luchtbehandeling niet op het dak maar onder het gemeentehuis.
Isolatieplaten	Groene muur en dat je in PvE hele goede keuzes moet maken in de ambities die je wilt bereiken.	Plek van de raadzaal in het gemeentehuis.
Geen		De trap in zicht, de lift buiten de route



# Het gebouw in 1 woord



## Gebied/Locatie

Aankomst/entree	Gebouw en omgeving	Toegankelijkheid
Planten	Nabij spoor	Lift
Oud/nieuw	Nieuwbouw en villa past niet bij elkaar	Hellingen voor mindervaliden
Balie van karton		Dichtbij treinstation
Ligging op de zon		Rolstoelonvriendelijk, steile helling
		Toegankelijk voor al het vervoer

## Gebied/locatie scores

<b>Gebied/Locatie</b>							
<i>Hoe is de aankomst/entree?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	10				8	23
<i>Vind je het gebouw en de omgeving bij elkaar passen?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	7	8				8	23
<i>Hoe is het gebouw toegankelijk voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer reizigers, mindervaliden?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	8	2			9	23

# Gebouw

Sfeer, kleur- en materiaalgebruik	Functioneel	Duurzaamheid
Open	Klimaat atrium	Hergebruik minimaal
Glas	Goede inrichting	Zuinig en functioneel
Sober	Te warm en het is niet eens zomer	
Gedateerde kleuren en materialen	Niet genoeg geïnvesteerd in temperatuurregeling ruimtes	
Goedkope sfeer		

## Gebouw scores

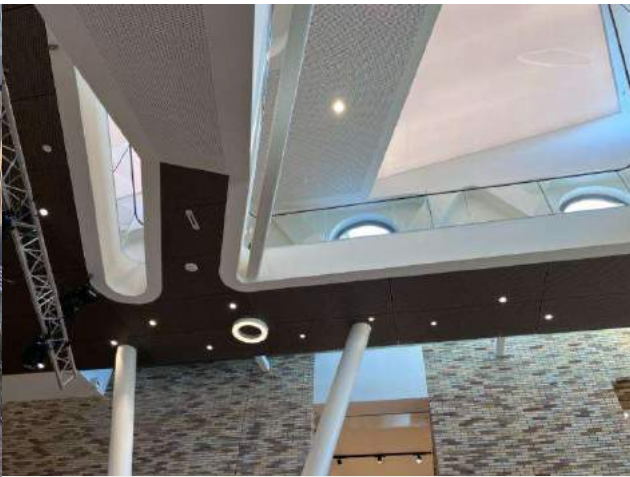
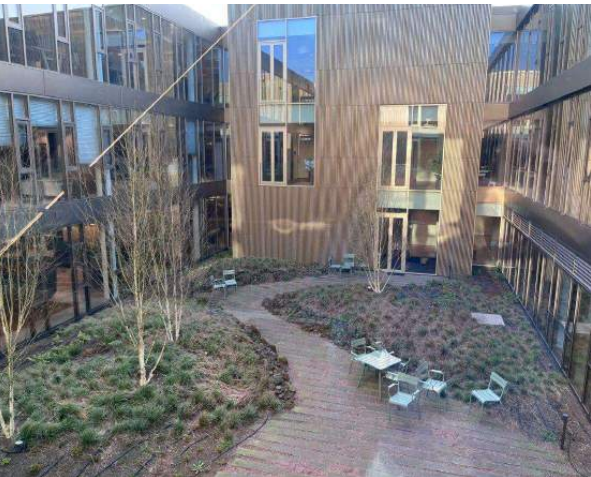
<b>Gebouw</b>							
<i>Hoe is de sfeer, kleur- en materiaalgebruik?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	1	8	1	2	1	10	23
<i>Vind je dat het gebouw functioneel (praktisch) is?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	1	6	3	5		8	23
<i>Hoe wordt omgegaan met duurzaamheid? En past dit bij HHL</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	7	4	1	2		9	23

# Gebruik

Omgang (burger)bezoek	Werkplekconcept/raadsopstelling	Samenwerking andere functies
Voldoende spreekruimten	Raadszaal transparant	Herbstemming mogelijk in twee delen
Laagdrempelig	Werkplekken transparant	
Duidelijke barrière balies ivm klimaat (glazen wand)	Niet inspirerende werkruimtes	
Kil en afstandelijk	Met de rug naar het publiek	

## Gebruik scores

<b>Gebruik</b>							
<i>Wat vind je van de omgang met (burger)bezoek? (ontvangst, beveiliging, scheiding publiek/niet publiek)</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	2	6	3		2	10	23
<i>Wat vind je van het werkconcept (medewerkers)? Wat vind je van de raadsopstelling (raadsleden/collegeleden)?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	3	3	1	5	1	10	23
<i>Wat vind je van de samenwerking met andere functies in het gebouw?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal		1	4		2	16	23



***Mooi & Inspirerend  
Midden-Groningen***





# Midden Groningen: Welke ruimte viel op?



Draaijer



# Wat vond je mooi aan het gebouw?

Goede steenkeus en metselverband.  
Buiten entree met gras en riet. Oogt  
rank

Alle afwerking is echt prachtig

Combinatie van functies

Centrale hal  
Bespreekbalies met  
deur  
Ruimtelijk

Het gehele gebouw vind ik  
fantastisch! Ook de combinatie met  
de overige functies

Modern, ruim, prettige werkplek. De  
verbinding tussen veel  
maatschappelijke onderdelen is mooi

Idee van opzet van de werkplek,  
maar wel wat kleinschaliger en wat  
meer ruimte om af te zonderen

Erg moole entree Gebruik  
hout  
Akoestiek Open werkplekken  
(wel iets te open) af en toe een echte  
wand er tussen zou niet gek zijn

Werkplekken, openheid en  
samenwerking met cultuur en bleb.

Gecombineerde functies

# Het gebouw in 1 woord



## Gebied/Locatie

Aankomst/entree	Gebouw en omgeving	Toegankelijkheid
Informeel	Aanvulling op winkelcentrum	Liften
Zit trap	Centraal gelegen	Rolstoeltoegankelijk
Het is zoeken naar de publieke balie	Zielloos	

## Gebied/locatie scores

<b>Gebied/Locatie</b>							
<i>Hoe is de aankomst/entree?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	10	4	1			8	23
<i>Vind je het gebouw en de omgeving bij elkaar passen?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	10	3	2			8	23
<i>Hoe is het gebouw toegankelijk voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer reizigers, mindervaliden?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	10	3	1			9	23

# Gebouw

Sfeer, kleur- en materiaalgebruik	Functioneel	Duurzaamheid
Steen en metselwerk mooi	Praktisch	Energieneutraal
Verschillend per ruimte, maar wel één geheel	Doolhof	
Pompeus	Klimaatbeheersing fijn	
	Systeem met pasjes werkt goed	

## Gebouw scores

<b>Gebouw</b>							
<i>Hoe is de sfeer, kleur- en materiaalgebruik?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	8	7				8	23
<i>Vind je dat het gebouw functioneel (praktisch) is?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	7	5	1			10	23
<i>Hoe wordt omgegaan met duurzaamheid? En past dit bij HHL</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	4	6	1		1	11	23

## Gebruik

Omgang (burger)bezoek	Werkplekconcept/raadsopstelling	Samenwerking andere functies
Losse plekken waar ambtenaren met burgers kunnen zitten	Te open qua werkplekken	Bibliotheek
Compacte balie	Afdelingen hebben eigen plek	Theater
Open publieksruimte	College eigen kamers	Grand Café
	Twee niveaus	
	App om ruimte te reserveren / collega te zoeken	
	Vergaderplekken niet mooi, te drukke prints op de muur	



## Gebruik scores

<b>Gebruik</b>							
<i>Wat vind je van de omgang met (burger)bezoek? (ontvangst, beveiliging, scheiding publiek/niet publiek)</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	5	7	1	1		9	23
<i>Wat vind je van het werkconcept (medewerkers)? Wat vind je van de raadsopstelling (raadsleden/collegeleden)?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	7	4	1	1		10	23
<i>Wat vind je van de samenwerking met andere functies in het gebouw?</i>							
Score	++	+	0	-	--	Niet ingevuld	Totaal
Aantal	9	5				9	23

# Analyse raadszalen



# Analyse raadzaal door Griffier Pieter Norder

## Harderwijk

- Een qua opstelling verrassende raadzaal.
- Lagerhuismodel. Komt niet vaak voor (in Nederland).
- Wel overzichtelijk. Zeker voor de voorzitter.
- In de vergaderopstelling veel (loze) ruimte in het midden van de zaal, welke niet wordt gebruikt.
- Weinig contact (anders dan via de schermen) met de rest van de deelnemers. Beperkt zich met name tot de buurman(nen). Ook weinig zitruimte voor de deelnemers.
- Weinig werkruimte.
- Minder/niet geschikt voor mindervaliden (geldt volgens mij voor alle bezochte raadzaal).
- Sobere (wellicht tijdloze) materialen en sfeer, maar daardoor niet 'echt warm' qua sfeer en sfeer. Een beetje 'kleurloos en met weinig fantasie'.
- Positief: Verschuifbaar, waardoor de zaal (met vlakke) vloer ook voor andere zaken gebruik kan worden.
- Positief; Stroom/oplaadmogelijkheid voor alle deelnemers (ondanks dat de zitplaatsen verplaatsbaar zijn).
- Positief: de situering op de begane grond.

## Ermelo

- Zo hebben we het – voor de verbouwing/aanpassing – gehad in Het Hogeland.
- Niet flexibel. Noch qua meubilair noch qua ruimte.
- Sobere (wellicht tijdloze) materialen en sfeer, maar daardoor niet 'echt warm' qua sfeer en sfeer. Een beetje 'kleurloos en met weinig fantasie'.
- Niet op begane grond.

## Brummen

- Te klein. Ook voor de omvang van Brummen (19 raadsleden).
- Beetje rommelig.
- Bewust gekozen voor transparantie. Door veel glas te gebruiken. Lastig met/voor de webcast. Bij daglicht moet er worden verduisterd, waardoor de transparantie teniet wordt gedaan.

- Positief: de situering op de begane grond.
- Weinig fractieruimtes.

## Midden Groningen

- Niet/weinig flexibel. Noch qua meubilair (vaste vergaderopstelling) noch qua ruimte. De raad – met 33 raadsleden – kan zonder forse ingrepen alleen maar 'zitten' zoals ze nu zitten. Daarin ontbreekt de flexibiliteit om op een later moment anders te gaan zitten/te vergaderen.
- Raadsleden zitten in twee rijen. De achterste rij zit wat hoger. Dat is op zich prettig, maar de gekozen constructie van (ook) hogere stoelen pakt slecht uit. Zit niet comfortabel.
- Positief: de situering op de begane grond.
- Positief: de (gedeelde) ontvangstruimte en horeca. Ook om te 'ontmoeten'. De centrale/grote trap voegt in deze ook wat toe (informele zitplekken, fotomomenten, etc.).
- Positief. Naast de raadzaal ook nog een ruimte voor een commissievergadering (bij ons raadsoverleg). Nadeel: niet op begane grond, maar 1e verdieping.
- Positief. Aantal fractieruimtes. Positief: overdag ook te gebruiken voor het apparaat. Nadeel: niet begane grond, maar 1e verdieping.
- Opvallend. Plek voor de collegeleden. Buiten de vergaderorde. In/tussen het publiek. Zat wel een reden achter, maar ikzelf vind dit zelf niet erg 'fraai' en weinig gastvrij richting de collegeleden (zijn gasten van de raad).
- De kamers voor de dagelijkse bestuurders (burgemeester en wethouders) gesitueerd op de 1e verdieping en een beetje 'weggestopt'. Een soort van eigen/aparte vleugel.

Mijn slotconclusie is dat wij de ideale raadzaal nog niet hebben gezien, ondanks dat de inspiratiereis een aantal goede suggesties en ideeën heeft opgeleverd. Zal gaan om een mix van de verschillende, bezochte raadzaal.

# Vergelijking locaties op thema's

- Gebied/ locatie
- Gebouw
- Gebruik



# GEBIED/LOCATIE



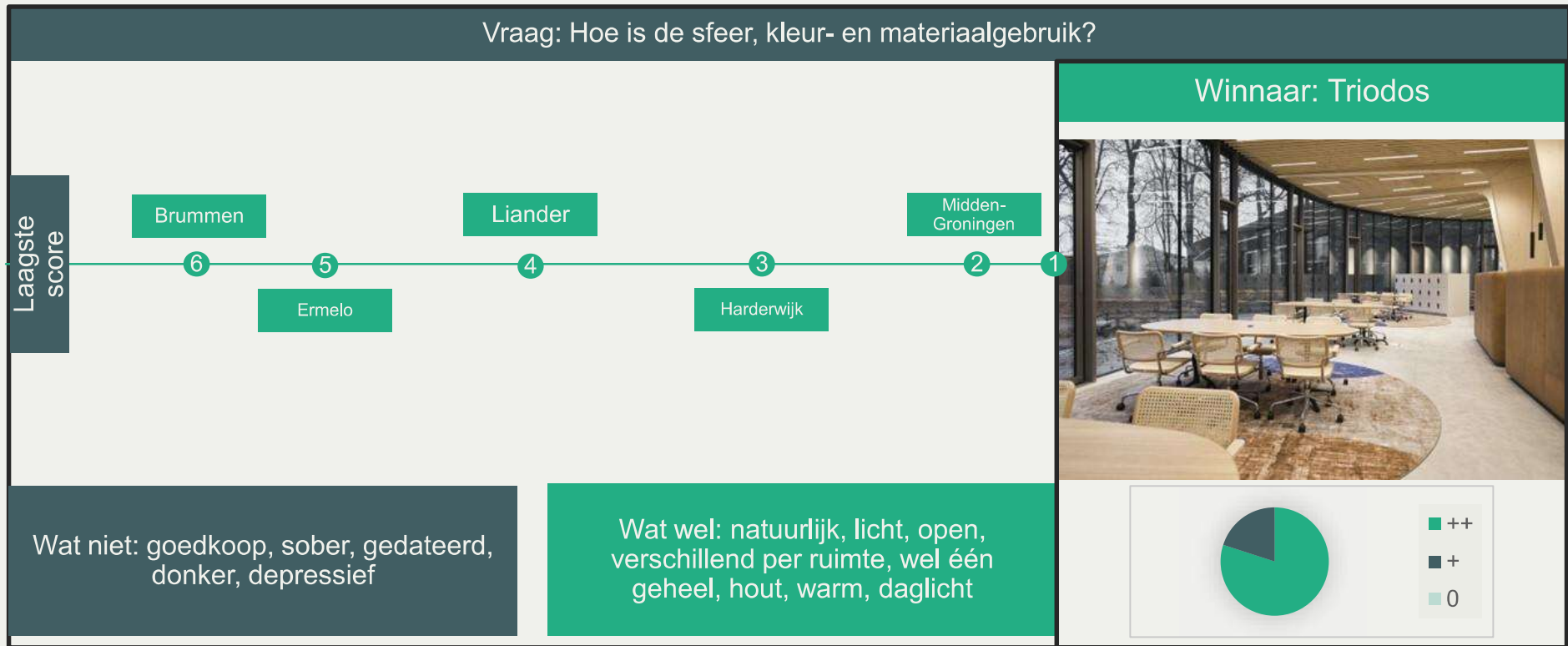
# GEBIED/LOCATIE



# GEBIED/LOCATIE



# GEBOUW





# GEBOUW



# GEBOUW

Vraag: hoe wordt omgegaan met duurzaamheid en past dit bij HHL?

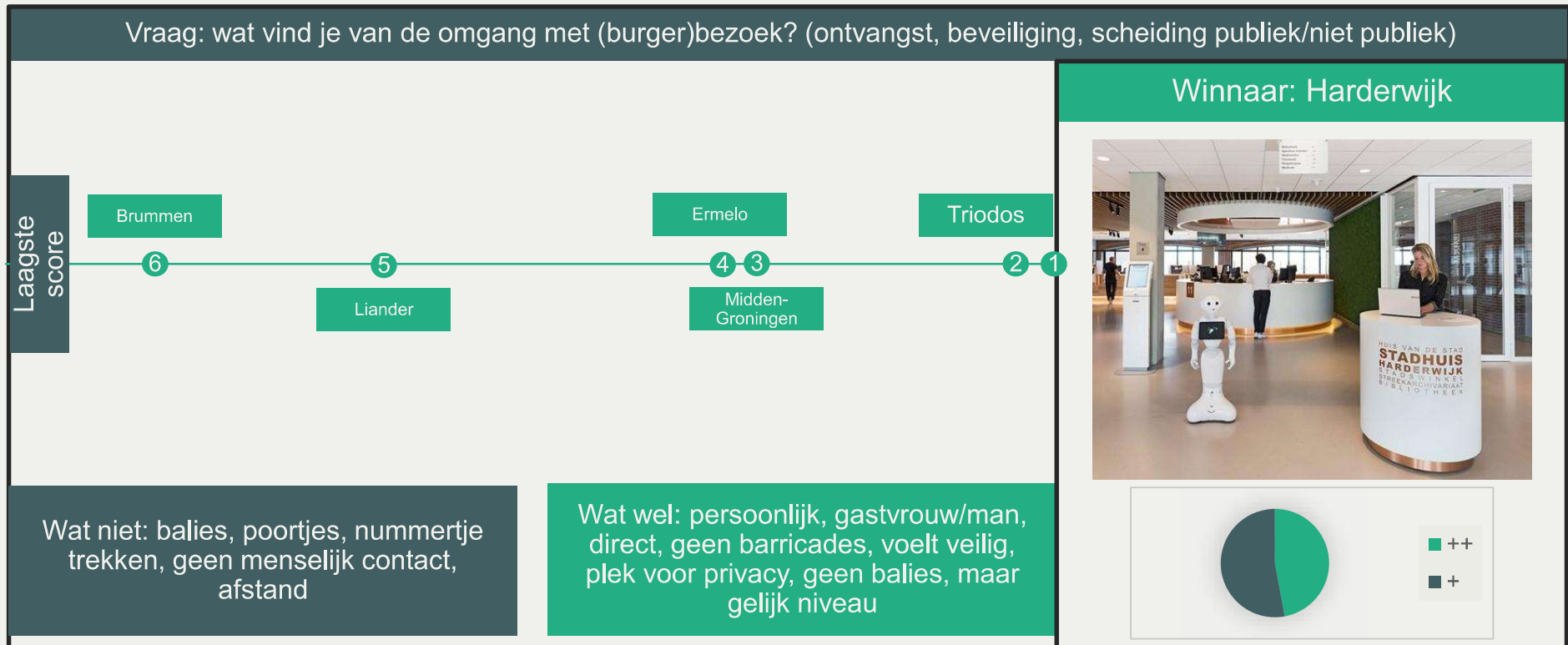
Laagste score

Wat niet: goedkoop, loze ruimte, bruto/netto verhouding slecht, té warm, verspilling

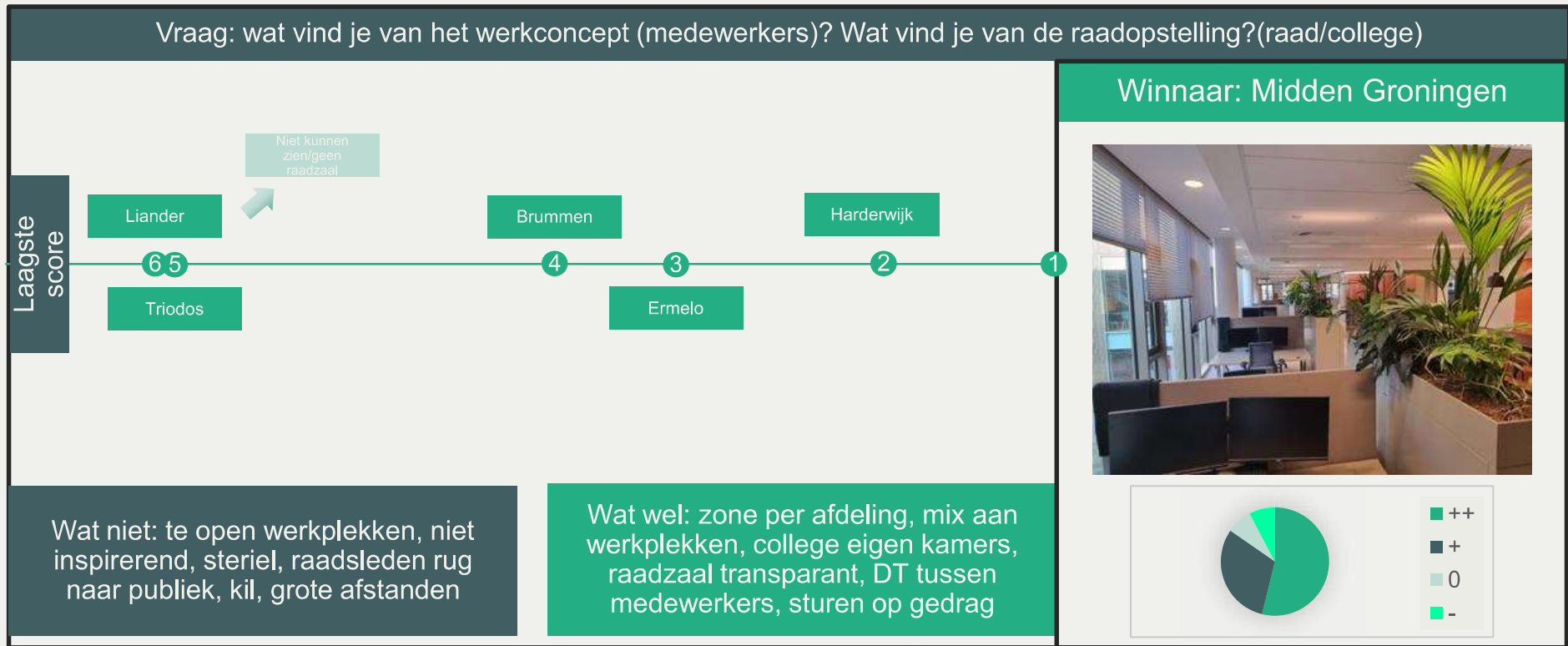
Wat wel: energieneutraal, circulair, recycling, functioneel en herbruikbaar, modulair, lokale producten, onderdeel identiteit

Winnaar: Liander

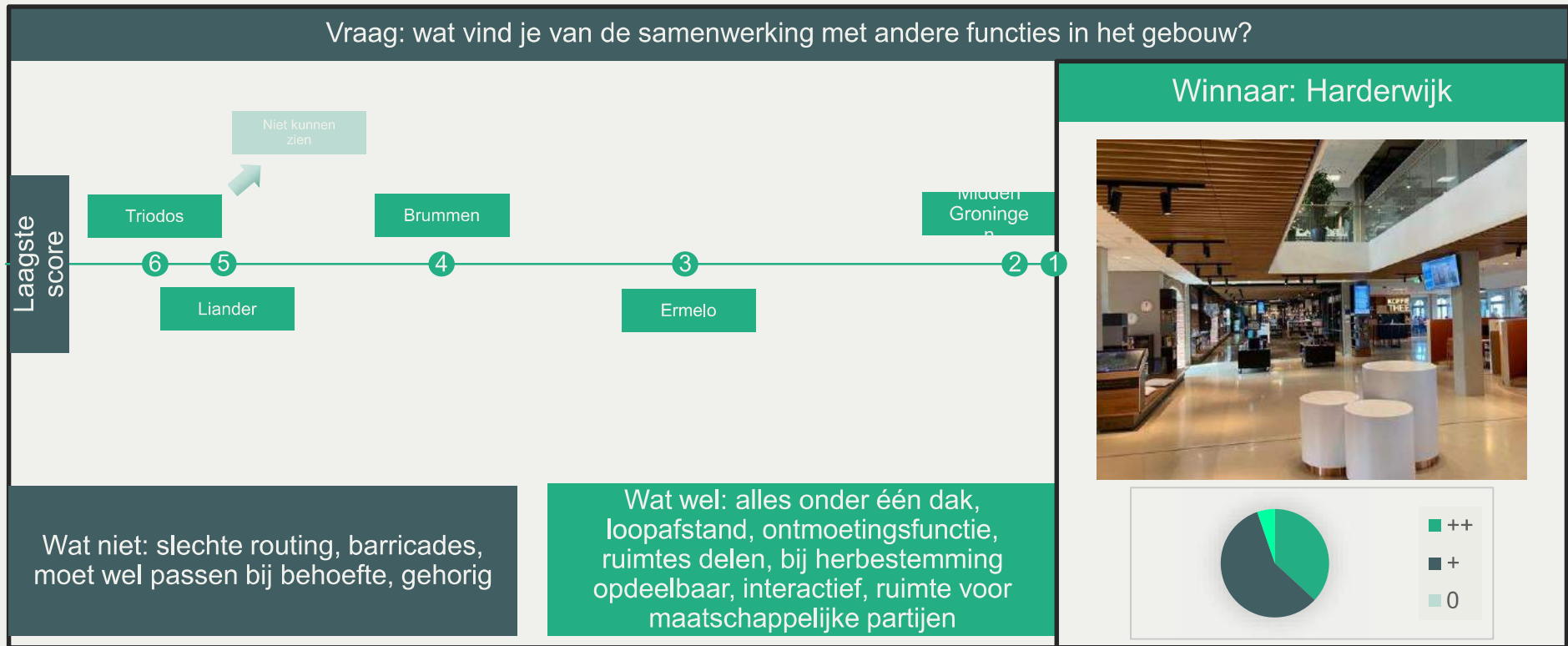
# Gebruik



# Gebruik



# Gebruik



# Werksessie Raad

19 maart 2024  
Gemeenteraad

draijer





Onderdelen aan elkaar gekoppeld  
Als 1 onderdeel het niet doet, valt de motor stil



Duurzaam gebouwd, met hout, 0 op de meter



Verbinding en Samenwerking



Vrolijk gebouw



Open, transparant gebouw, eerlijk gebouw, inspanning, goed werken, natuur, ecologie, schoon en duurzaam



Laagdrempelig, bereikbaarheid, iedereen voelt zich er thuis



Agrariërs  
vliegwiel



Bastion van vertrouwen in de samenleving,  
robuust gebouw met sfeer in Hogelandse  
bouwstijl, spraakmakend



Digitalisering moet centraal staan  
Rekening houden met nieuwe werkvormen



Diversiteit  
Allerlei verschillen  
Knopen hakken



Ruimte geven om te dromen  
Het onmogelijke mogelijk maken  
Creatief zijn



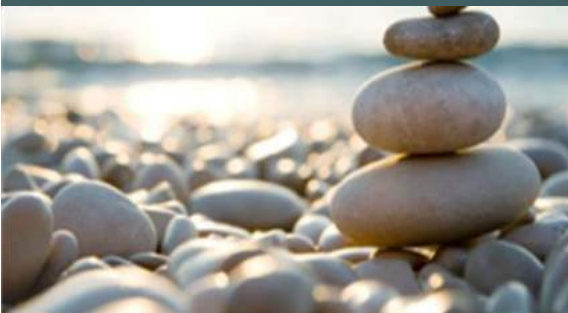
Plek zijn waar goed gewerkt kan worden



## Associatieopdracht



boeken, kennis,  
moet een plek zijn waar we kennis delen en  
verkrigen.



Rust, kalmte en openheid  
in open karakter werken



verbinden, creatie, ontspanning,  
diversiteit van muziek overal terug zien



plek waar je moet kunnen ontspannen,  
goed voelen, buiten en binnen koppelen



fiets in gras, bereikbaar voor iedereen



# Krantenkoppen

Gemeentehuis steeds dichterbij

Gemeentehuis  
Het Hogeland meest fijne  
werkplek, leegloop bij andere  
gemeentes

Gemeentehuis nog steeds een  
icoon: place to be

Weer geslaagde  
inwonerbijeenkomst in  
gemeentehuis Het Hogeland

Gemeentehuis Winsum blijkt na  
verduurzamingsslag een schot in  
de roos

Gemeentehuis krijgt rapportcijfer 8

## De Raadzaal

- Hoge plafonds, verbinding met buiten, grote ramen en licht. Knipoogje, naar traditie,
- Historie terugzien in een nieuwe raadzaal.
- Niet met rug naar het publiek.
- Raad mag dichter bij elkaar, elkaar zien en beleven.



- Raadzaal moet gebruikt kunnen worden voor andere functies.
- Achtkarspelen: hoge plafond, veel licht.
- Zaandam: uitdagend
- Mogelijkheid tot uitbreiding

## Doel nieuwe gemeentehuis

- Uitnodigend
- Duurzaam
- Multifunctioneel
- Samenwerking

- Huis van de democratie
- Ontmoeting met/van inwoners
- Verbinding en efficiency

- Politieke arena
- Inspiratie
- Dienstverlening
- Flexibel huis

- Publieke openbare functie
- Functioneel
- Dorpshuis XXL
- Warm en kleur

- Werkgeversaantrekkelijkheid
- Alles onder 1 dak
- Theater
- Inwoner centraal

- Werkplek
- Verbinding
- Inspiratie
- Dienstverlening-thuis

- Werkplek ambtenaren
- Toegankelijke democratie
- Duurzaamheid
- flexibel

- Multifunctioneel
- Toegankelijk
- Duurzaam

Kleuren van de stoelen

Flexibele kleurrijke raadzaal

Inrichting(beter dan eerdere opstelling)

Open en toegankelijk(overal een sleutel van)

Goed bereikbaar met het OV, bereikbaarheid met trein

Ligging naast kantine en spreekkamers binnen het gebouw

Raadzaal wordt als prettig ervaren

- Beschikbaarheid van locaties in de regio
- Kleuren
- Sfeer en kleur (met bescheiden budget)
- Beeld en geluid veel beter
- Vergaderfaciliteiten in de zaal
- Sfeer(sfeer)
- Kleurstelling is prettig
- Uitzicht vanaf specifieke plek

## Dont's van de huidige situatie

Onlogische indeling

Plek van het publiek

Inrichting tafels en stoelen

Fractiefaciliteiten (geen mogelijkheid tot ontvangen inwoners of fractie overleggen)

Door indeling geen interactie met elkaar of inwoners

Opgesloten gevoel geeft de raadzaal (geen connectie met buiten)

Mogelijkheid tot na-borrelen

Lay-out raadzaal (zichtlijnen)

Ruimtes voelen hokkerig en gedateerd

- Geen goed zicht op het publiek
- Opstelling en dubbele rij
- Rug naar het publiek
- Uitlichting/verlichting
- Gebrek aan ruimte
- Geen mogelijkheid tot parallele sessies (meer ruimtes met meer verschillende ruimtes)
- Paal in de zaal
- Geen fractiehuis
- Gebrek aan vergaderruimtes in de fractie

# Prioritering Thema's Plan van Aanpak

PRIO	Thema	Uitleg Thema
3 stemmen	<b>Cultuur en identiteit:</b>	behouden en integreren van de lokale cultuur en identiteit in de nieuwbouwplannen om een gevoel van gemeenschap te bevorderen en culturen samen te smelten tot een 'Het Hogeland cultuur'.
2 stemmen	<b>Inclusiviteit en toegankelijkheid:</b>	ervoor zorgen dat de huisvesting geschikt is voor alle bevolkingsgroepen, inclusief ouderen en mensen met een beperking.
5 stemmen	<b>Sociale cohesie en gemeenschapsvorming:</b>	manieren om sociale interactie en gemeenschapsvorming via de nieuwe huisvesting te bevorderen.
1 stem	<b>Intergenerationele interactie:</b>	stimuleren van activiteiten en ontmoetingsruimtes die interactie tussen verschillende generaties bevorderen.
3 stemmen	<b>Participatie en inspraak:</b>	betrekken van de inwoners bij het ontwerpproces en hun ideeën en feedback verzamelen.
2 stemmen	<b>Samenwerking met het bedrijfsleven:</b>	betrekken van bedrijven en het bedrijfsleven bij het ontwerp en de ontwikkeling van de nieuwe gemeentelijke werkomgeving.
9 stemmen	<b>Aantrekkelijk werkgeverschap:</b>	met faciliteiten aansluiten op de (latente) behoeften van medewerkers om zo een aantrekkelijke werkgever te zijn.
6 stemmen	<b>Duurzaamheid en milieuvriendelijkheid:</b>	bevorderen van duurzame bouwmethoden, energie-efficiëntie, groene ruimtes, en het verminderen van de ecologische voetafdruk van de nieuwe huisvesting.
5 stemmen	<b>Gezondheid en welzijn:</b>	bevorderen van gezondheid en welzijn van de gebruikers
8 stemmen	<b>Biophilic design:</b>	toepassen van ontwerpelementen die de connectie tussen mensen en natuurlijke omgevingen bevorderen, zoals het gebruik van natuurlijke materialen en veel daglicht.
2 stemmen	<b>Waterbeheer en klimaatadaptatie:</b>	integreren van waterbeheer en klimaat adaptieve maatregelen om de impact van klimaatverandering op de huisvesting te beperken.
3 stemmen	<b>Geluid en licht:</b>	bespreken van maatregelen om geluids- en lichtvervuiling te beperken en een aangename leefomgeving te creëren.

8 stemmen	<b>Technologie en slimme gebouwen:</b>	verkennen van wijze waarop technologieën zoals slimme energienetwerken, Internet of Things en data-analyse kunnen worden geïntegreerd; ter verbetering van de dagelijks gebruikskwaliteit en een efficiënte en moderne werkomgeving te creëren. Inzet van innovatieve technologieën in de nieuwbouwlocatie om duurzame energie op te wekken. te.
4 stemmen	<b>Gastvrijheid, privacy en samenwerking:</b>	verkennen van mogelijkheden om de nieuwbouwlocatie aantrekkelijk te maken voor bezoekers. Oog voor privacy, terwijl het ook mogelijkheden biedt voor positieve (sociale) interactie.
6 stemmen	<b>Bereikbaarheid en (deel)mobilititeit:</b>	nadenken over goede infrastructuur en transportopties.
4 stemmen	<b>Leefbaarheid en gemeenschapsvoorzieningen:</b>	creëren van een leefbare omgeving om en nabij het gebouw, met bijvoorbeeld aandacht voor openbare ruimtes en recreatiemogelijkheden.
4 stemmen	<b>Beheer en onderhoud:</b>	bespreken van het beheer en onderhoud van de nieuwbouwlocatie op de lange termijn in relatie tot slimme ontwerpkeuzes.
4 stemmen	<b>Architectuur en esthetiek:</b>	bespreken van de referentiebeelden en esthetiek van de nieuwe huisvesting.
7 stemmen	<b>Flexibiliteit en aanpasbare ruimtes:</b>	nadenken over ontwerpen die ruimtes kunnen aanpassen aan veranderende behoeften en trends in de toekomst.
2 stemmen	<b>Crisisbestendigheid en rampenbeheer:</b>	plannen van huisvesting die zoveel mogelijk bestand is tegen natuurrampen en andere noodsituaties.
4 stemmen	<b>Privacy en veiligheid:</b>	nadenken over ontwerpaspecten die de privacy van medewerkers en bezoekers waarborgen en bijdragen aan een veilige werkomgeving.
4 stemmen	<b>Circulariteit:</b>	toepassen van circulaire principes in het ontwerp en gebruik van de huisvesting.
3 stemmen	<b>Kunst en cultuur:</b>	integreren van kunst, culturele en historische elementen in het ontwerp om een levendige en inspirerende woonomgeving te creëren.
1 stemmen	<b>Educatieve faciliteiten:</b>	integreren van educatieve activiteiten en levenslang leren in de nieuwbouwlocatie.

# Werksessie 2 De Realist

20 maart 2024

College, directie, stuurgroep, projectgroep

draijer



# Visie en ambitie

- Wat is de visie van het Hogeland?

## Duurzaamheid

Energie

Toekomstgericht

Ruimte

Trots en  
eigenaarschap

## Werkplekconcept

Leren en ontwikkelen

Samenwerken

Open

## Doel en functie

Dienstverlening

Plek voor iedereen  
– Nabuurschap

Inwoners centraal

Prettig  
werkgeverschap

Bereikbaar +  
prettige omgeving



# Vertaling van doelen uit het coalitieakkoord naar gemeentehuis

## Coalitieakkoord

- Verrijken van het dorpse leven
- Verbinden in het landelijk gebied
- Duurzaam ondernemerschap
- Iedereen doet mee
- Dienstverlening staat als een huis
- Samenwerking & participatie
- Financiën op orde



### Duurzaam

Realistische/  
betaalbare  
huisvestingslasten

Goedkoop = duurkoop

Dienstverlening juist  
meer bij je thuis

### Samenwerken

Mogelijkheden creëren  
voor samenwerking

Kruisbestuiving tussen  
medewerkers

Ontmoetingsplaats &  
samenwerking met  
interne en externe  
stakeholders/  
belanghebbenden

### Dienstverlening

Een inclusief huis voor  
iedereen

Centraal, goed  
bereikbaar

Meer levendigheid  
rondom het  
gemeentehuis

Verbinding met buiten,  
integratie publieke  
functies

# Vertaling van Toekomstvisie Ruimte naar doel gemeentehuis

## Toekomstvisie Ruimte – Uitgangspunten:

- Een vitale samenleving
- Innovatie en flexibiliteit
- Maatwerk
- Een brede oriëntatie
- De uitvoering van de basistaken
- Experimenteren



## Toekomstvisie Ruimte - Organisatieontwikkeling

- Nabijheid en integraal werken
- Open en constructief: initiatieven uit de samenleving
- Regelgeving, differentiatie en verbinding
- Dienstbaarheid
- Een passende organisatie

**Vitale Samenleving en Passende organisatie**

- Meditatieruimte
- Fitness- en stilleruimtes
- Grote ruime kantine, wellicht met burger

**Open en constructief: initiatieven uit samenleving**

- Open en transparant
- Ruimtes voor:
  - initiatieven
  - Ontmoeten
  - Maats. organisaties
- Culturele elementen in ontwerp meenemen -> bijvoorbeeld in de vergaderruimtes

**Innovatie en experimenten**

- Out of the box
- OBEYA-ruimte
- Creative ruimtes (workshops/ scrum)
- Digitaal bereikbaar (hologram)

**flexibiliteit**

- Multifunctioneel gebruik
- Duurzaam/ Modulair
- Verschillende ruimte voor multifunctionele activiteiten
- Flexibel (fysiek vs. Online dienstverlening)

**Nabijheid en integraliteit**

- Centraal/ Bereikbaar/ Goed vindbaar
- Ontmoeten & meerdere functies
- Faciliteiten (zalen) bieden om samen te komen
- Voldoende vergaderruimte

**Dienstbaarheid**

- Toegangsbeheer (privacy/vertrouwelijkheid)
- Fysiek en online (digitaal bedienen)
- Luisteren naar medewerker en de burger
- Iedereen is welkom
- Receptiefunctie (gasheer/gastvrouw)
- Open en gelijkwaardig (geen balies/ wel zitjes)

# Vertaling Het Hogeland toekomstbeeld naar doel gemeentehuis

## het Hogeland Toekomstbeeld (omgevingsvisie), 5 ambities:

- Eigen en Herkenbaar
- Wonen en leven op de wierden; zorg voor elkaar
- Toekomstbestendig en verbonden
- Duurzaam en klimaatbestendig
- Rekening houden met wat we nu hebben

### Eigen en Herkenbaar

Landmark met lef

Passend bij Het Hogeland

### Leven op de wierden: zorg voor elkaar

Drempelloos

Aangename werkplek

Gezonde ontmoetingsplek

### Duurzaam en klimaatbestendig Toekomstbestendig

Duurzaam door ontwikkelen

Modulair opgebouwd  
~> dienstverlening

Regionaal herbruikbare bouwstoffen

# Terugblik inspiratiereis

- Bijna twee weken na de inspiratiereis, wat is je het meest bijgebleven?
- Ben je niet mee geweest op de inspiratiereis → welk verhaal heb je het vaakst gehoord van collega's die wel mee waren?
  
- Schrijf op een post-it, 1 idee per post-it!

# Wat is bijgebleven? Post-its

## Duurzaamheid

Hergebruik  
(goed toegepast)

Nieuwbouw  
de beste  
keuze

Kwaliteit  
(Brummen) en  
duurzaamheid  
(juist verder  
uitdiepen)

Kies voor  
nieuwbouw  
i.p.v.  
verbouwing

Energie-  
gevend

Alle  
gebouwen  
hebben wel  
een  
ingrediënt

## werkplekconcept

Transparant  
en licht  
positief voor  
werksfeer

(Toekomstige)  
Medewerkers-  
behoefte  
centraal

Faciliteiten  
voor  
medewerkers  
moeten prettig  
en goed zijn

Open,  
maar toch  
aangename  
besloten-  
heid

Alle  
gebouwen  
hebben wel  
een  
ingrediënt

## Sfeer en beleving

Openheid  
(zien van de  
raad) lichte  
zalen

Meerwaarde  
centrale  
ruimtes

Open en  
welkom  
(juist goede  
routing)

## Bijgebleven (plenair)

### Duurzaamheid

Circulair

Terug leveren energie  
(gebouw en gevoel)

Visitekaartje

Faciliteren (inwoners,  
medewerkers,  
ondernemers)

### Werkplekconcept

Werkprestaties

Versterken  
gemeenschap, goede  
werkplek(koffie)

Samenwerken

### Sfeer en beleving

Verbinden en  
toegankelijk

Verbinding

Ontmoetingsplek/  
ontmoeten/  
samen komen

Huis van de  
democratie

Aanhoren van  
denkwijze van  
anderen helpt

Is de afvaardiging een  
goede  
vertegenwoordiging?

Er worden dingen  
geroepen vanuit een  
bepaald perspectief, is  
de groep zoals die nu  
is representatief

Gedeelde kernwoorden,  
opletten voor tunnelvisie  
(stakeholders betrekken  
is belangrijk)

## Bijgebleven uit de rondvraag

Goede energie

Van dromen, nu  
concreter, toch veel  
overlap tussen mensen  
van verschillende  
disciplines

Plek waar je bent, in relatie tot  
het gebouw maakt heel veel  
uit. Doet veel met de  
beleving. Type locatie  
mogelijk over doordenken.

Positief, gedeelde  
gedachten

ruimte voor pauze is  
nodig

waarom doen we dit,  
hoe past dat in het  
geheel, waar landt de  
informatie?

# Werksessie I De meetlat

2 april 2024

Werkgroepleden

draijer





# Jouw droom voor Nieuwe Gemeentehuis

Kies een van de associatiekaarten die het beste jouw droom voor het nieuwe gemeentehuis laat zien

Plenair:

- Wie ben je?
- Welk kaartje heb je gekozen?
- En waarom heb je dit kaartje gekozen?





Natuurlijke materialen, circulair, herbruikbaar,  
hoe omvaar je de omgeving



Passen bij de gemeente, natuurlijke kleuren,  
van lucht tot groen

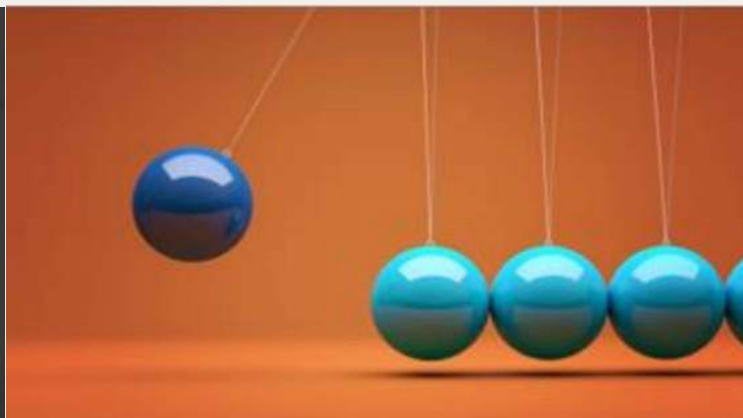


Energie, positiviteit, goede energie, fris, slingers ophangen

## Associatieopdracht



Modern, fris en flexibel



Energie krijgen, doorgeven en bewaren



Passend in de omgeving, passend bij de medewerkers,  
alle verschillende medewerkers moeten bijstaan

## Terugblik inspiratiereis

Bijna twee weken na de inspiratiereis, wat is je het meest bijgebleven?

Ben je niet mee geweest op de inspiratiereis → welk verhaal heb je het vaakst gehoord van collega's die wel mee waren?

Schrijf op een post-it, 1 idee per post-it!

# Wat is bijgebleven?

## Post-its

Positief

Inspiratie  
Midden-  
Groningen

Duurzaamheid

Flexibel

WPF 0,5

Veel licht in  
het gebouw

Duurzaam-  
heid

Inspirerende  
kartrekker  
Harderwijk  
Vol Energie!

Veel nieuwe  
mogelijk-  
heden

Werkplekconcept

Werken/  
ontmoeten

Overleg  
ruimtes

Geen  
kantoortuin

Open  
raadszaal

Hoge  
ruimtes

Doorkijk

Sfeer en beleving

Uitgaan van  
de behoefte  
van de  
medewerker

Diverse  
type  
gebouwen

Elkaar  
ontmoeten

Prettige  
omgeving  
(materiaal  
gebruik)

Dienstverlening  
bij Burgerzaken  
gelijkwaardig  
aan een tafel

Rustig

# Doel Nieuw Gemeentehuis

Duo 1

Fijne  
werkplek

Bereikbaar

Duurzaam  
voorbeeld

In- externe  
dienst  
verlening en  
samen  
werking

Duo 2

Lichamelijk  
& geestelijk  
inspirerend

Ontmoetings  
plek en  
samen-  
werking

Duurzaam  
voorbeeld

In- externe  
dienst  
verlening

Duo 3

Goed  
bereikbaar

Thuishonk

Duurzaam  
voorbeeld

In- externe  
dienst  
verlening



## Technologie en slimme gebouwen:

Verkennen van wijze waarop technologieën zoals slimme energienetwerken, Internet of Things en data-analyse kunnen worden geïntegreerd; ter verbetering van de dagelijks gebruikskwaliteit en een efficiënte en moderne werkomgeving te creëren. Inzet van innovatieve technologieën in de nieuwbouwlocatie om duurzame energie op te wekken. te.

## Aantrekkelijk werkgeverschap:

met faciliteiten aansluiten op de (latente) behoeften van medewerkers om zo een aantrekkelijke werkgever te zijn

## Geluid en licht:

bespreken van maatregelen om geluids- en lichtvervuiling te beperken en een aangename leefomgeving te creëren.

# Prioritering

PRIO	Thema	Uitleg Thema
0 stemmen	<b>Cultuur en identiteit:</b>	behouden en integreren van de lokale cultuur en identiteit in de nieuwbouwplannen om een gevoel van gemeenschap te bevorderen en culturen samen te smelten tot een 'Het Hogeland cultuur'.
3 stemmen	<b>Inclusiviteit en toegankelijkheid:</b>	ervoor zorgen dat de huisvesting geschikt is voor alle bevolkingsgroepen, inclusief ouderen en mensen met een beperking.
2 stemmen	<b>Sociale cohesie en gemeenschapsvorming:</b>	manieren om sociale interactie en gemeenschapsvorming via de nieuwe huisvesting te bevorderen.
1 stem	<b>Intergenerationele interactie:</b>	stimuleren van activiteiten en ontmoetingsruimtes die interactie tussen verschillende generaties bevorderen.
0 stemmen	<b>Participatie en inspraak:</b>	betrekken van de inwoners bij het ontwerpproces en hun ideeën en feedback verzamelen.
0 stemmen	<b>Samenwerking met het bedrijfsleven:</b>	betrekken van bedrijven en het bedrijfsleven bij het ontwerp en de ontwikkeling van de nieuwe gemeentelijke werkomgeving.
5 stemmen	<b>Aantrekkelijk werkgeverschap:</b>	met faciliteiten aansluiten op de (latente) behoeften van medewerkers om zo een aantrekkelijke werkgever te zijn.
1 stem	<b>Duurzaamheid en milieuvriendelijkheid:</b>	bevorderen van duurzame bouwmethoden, energie-efficiëntie, groene ruimtes, en het verminderen van de ecologische voetafdruk van de nieuwe huisvesting.
2 stemmen	<b>Gezondheid en welzijn:</b>	bevorderen van gezondheid en welzijn van de gebruikers
2 stemmen	<b>Biophilic design:</b>	toepassen van ontwerpelementen die de connectie tussen mensen en natuurlijke omgevingen bevorderen, zoals het gebruik van natuurlijke materialen en veel daglicht.
2 stemmen	<b>Waterbeheer en klimaatadaptatie:</b>	integreren van waterbeheer en klimaat adaptieve maatregelen om de impact van klimaatverandering op de huisvesting te beperken.
4 stemmen	<b>Geluid en licht:</b>	bespreken van maatregelen om geluids- en lichtvervuiling te beperken en een aangename leefomgeving te creëren.

6 stemmen	<b>Technologie en slimme gebouwen:</b>	verkennen van wijze waarop technologieën zoals slimme energienetwerken, Internet of Things en data-analyse kunnen worden geïntegreerd; ter verbetering van de dagelijks gebruikskwaliteit en een efficiënte en moderne werkomgeving te creëren. Inzet van innovatieve technologieën in de nieuwbouwlocatie om duurzame energie op te wekken. te.
1 stemmen	<b>Gastvrijheid, privacy en samenwerking:</b>	verkennen van mogelijkheden om de nieuwbouwlocatie aantrekkelijk te maken voor bezoekers. Oog voor privacy, terwijl het ook mogelijkheden biedt voor positieve (sociale) interactie.
3 stemmen	<b>Bereikbaarheid en (deel)mobilititeit:</b>	nadenken over goede infrastructuur en transportopties.
0 stemmen	<b>Leefbaarheid en gemeenschapsvoorzieningen:</b>	creëren van een leefbare omgeving om en nabij het gebouw, met bijvoorbeeld aandacht voor openbare ruimtes en recreatiemogelijkheden.
2 stemmen	<b>Beheer en onderhoud:</b>	bespreken van het beheer en onderhoud van de nieuwbouwlocatie op de lange termijn in relatie tot slimme ontwerpkeuzes.
0 stemmen	<b>Architectuur en esthetiek:</b>	bespreken van de referentiebeelden en esthetiek van de nieuwe huisvesting.
1 stem	<b>Flexibiliteit en aanpasbare ruimtes:</b>	nadenken over ontwerpen die ruimtes kunnen aanpassen aan veranderende behoeften en trends in de toekomst.
0 stemmen	<b>Crisisbestendigheid en rampenbeheer:</b>	plannen van huisvesting die zoveel mogelijk bestand is tegen natuurrampen en andere noodsituaties.
0 stemmen	<b>Privacy en veiligheid:</b>	nadenken over ontwerpaspecten die de privacy van medewerkers en bezoekers waarborgen en bijdragen aan een veilige werkomgeving.
1 stem	<b>Circulariteit:</b>	toepassen van circulaire principes in het ontwerp en gebruik van de huisvesting.
0 stemmen	<b>Kunst en cultuur:</b>	integreren van kunst, culturele en historische elementen in het ontwerp om een levendige en inspirerende woonomgeving te creëren.
0 stemmen	<b>Educatieve faciliteiten:</b>	integreren van educatieve activiteiten en levenslang leren in de nieuwbouwlocatie.

# Positieve bijdrage aan Duurzaam | Circulair | Klimaatadaptief | Biophilic

SDG's  
(sustainable  
development  
goals)

Herbruikbare  
materialen

Groene/  
organische  
bouwmaterialen

Hergebruik  
van  
regenwater

Elementen  
wind/water/  
grond  
gebruiken

Zonne  
panelen

Energie  
opwekken

Groen dak

Nudging  
inzetten om  
duurzaam te  
kiezen

Zelf groente  
en fruit  
verbouwen

Energie  
zuinige  
apparaten

Medewerker  
wekt stroom  
/warmte zelf  
op

Gasloos/  
energie  
neutraal

Klimaat-  
plafond

Groene  
omgeving  
binnen

Groene  
omgeving  
buiten

Minder  
actieve  
koeling



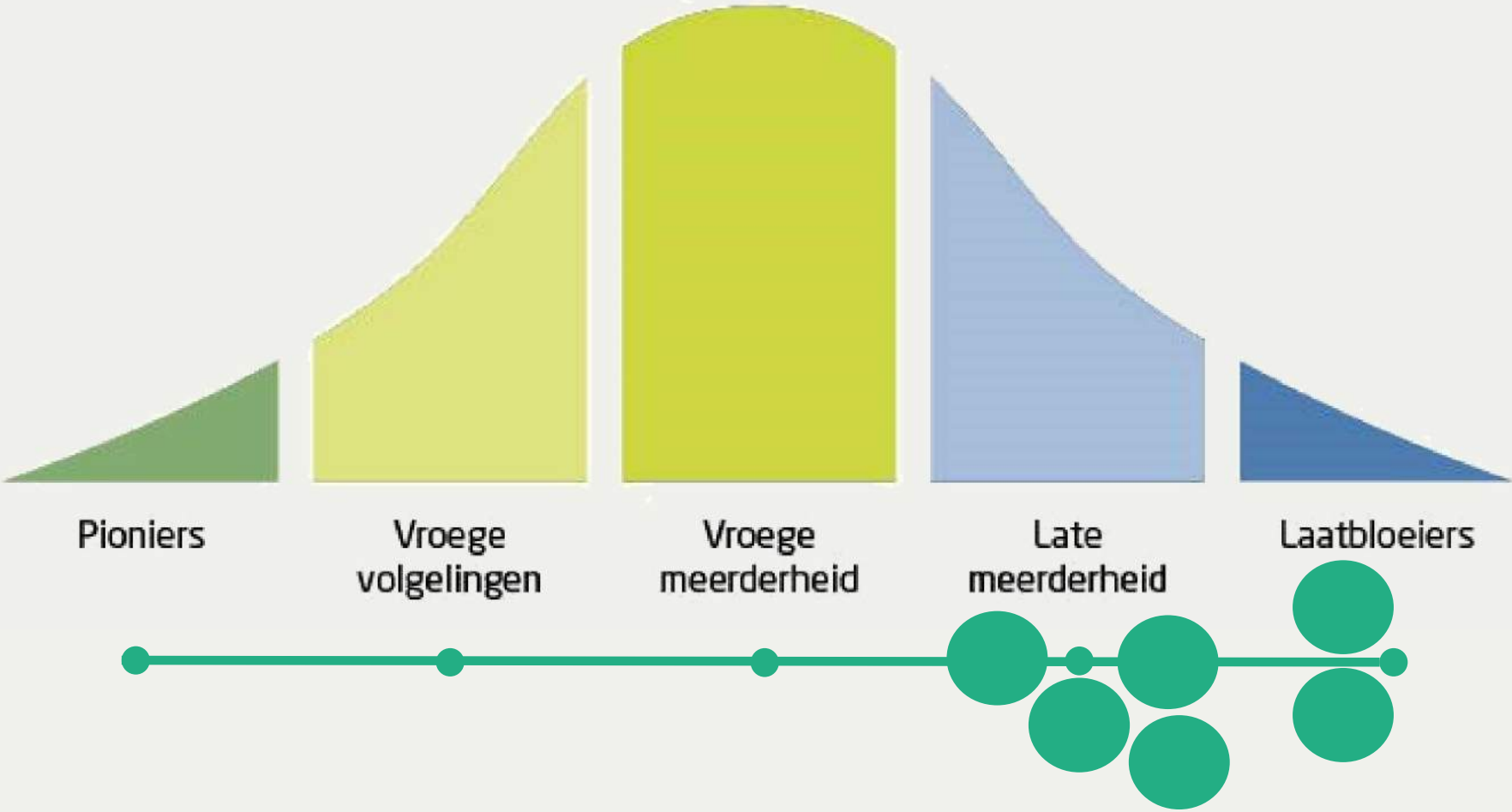
## Negatieve bijdrage aan Duurzaam | Circulair | Klimaatadaptief | Biophilic



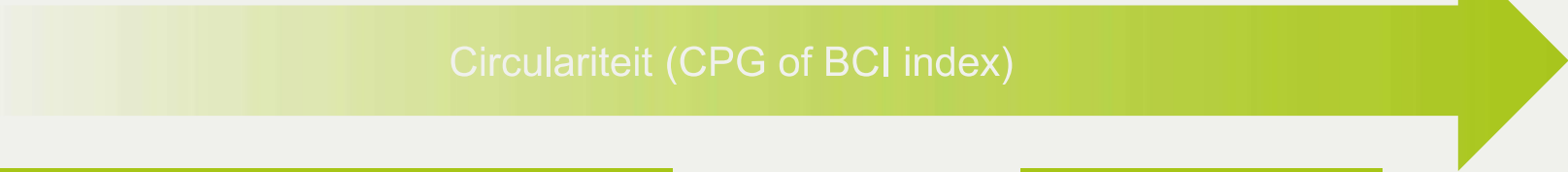
# De meetlat

- Plak bij innovatie/ambitie, waar de organisatie nu staat
- Plak bij de andere onderwerpen, waar de organisatie naar moet streven

# De organisatie – innovatie/ambitie



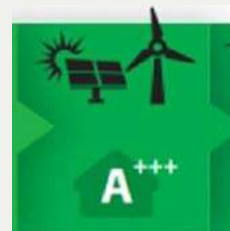
# Duurzaamheid



Bijna Energie Neutraal Gebouw  
**BENG**

Energie Neutraal Gebouw  
**ENG**

Nul op de Meter  
**NOM**



# Toegankelijkheid en inclusie



## Internationaal Toegankelijkheid Symbool (ITS)v

### ITs Basis

Alle ruimten en verkeersgebieden in het object waar bezoekers, zonder begeleiding van een medewerker, zelfstandig kunnen en mogen verblijven, alsmede de verkeersroutes en gebieden buiten het object (op het terrein behorende tot het object).

### ITs Totaal

Alle ruimten en verkeersgebieden in het object met uitzondering van technische ruimten (CV-, ventilatieruimten), professionele keukenruimten, specifieke laboratoria en ruimten waar om veiligheidsredenen bijzondere eisen aan worden gesteld. Ook de verkeersroutes naar de primaire functies en gebieden buiten het object (op het terrein behorende tot het object) maken deel uit van deze categorie.

### ITs Plus

Deze categorie is ontwikkeld voor objecten die specifiek voor een bepaalde doelgroep worden gebouwd (bijv. een opleidingsinstituut voor blinden en slechtzienden). De basis is ITstandaard, maar wel met aanvullende eisen die afhankelijk zijn van de aard van de functie van het object

## De niveaus van het 3B Label:

E	D	C	B	A	A+
Situatie m.b.t. toegankelijkheid is zodanig dat ad-hoc en/of georganiseerde hulp onvoldoende is om over gelijkwaardig en/of zelfstandig te kunnen spreken.	Ad-hoc hulp is op onderdelen nodig. Situatie wijkt, op meerdere onderdelen, zowel van de locatie- als uitvoeringseisen van de ITstandaard af.	Organisatorische hulp is (op onderdelen) noodzakelijk en aanwezig. Situatie wijkt, op meerdere onderdelen, zowel van de locatie- als uitvoeringseisen van de ITstandaard af.	Voldoet aan de uitvoeringseisen, niet aan de locatie eisen van de ITstandaard. Hoewel afwijkend van de norm, in reguliere situatie, wel zelfstandig bruikbaar	Compliant aan de ITstandaard, voldoet aan het ITS KEURMERK niveau	Situatie voldoet volledig aan ITstandaard (zelfstandig en gelijkwaardig bruikbaar) en bevat aanvullende voorzieningen voor specifieke doelgroepen

# Gezondheid – PVE Gezonden kantoren 2021

Klasse D	Klasse C Voldoende	Klasse B Goed	Klasse A Zeer Goed
Slecht binnenklimaat	Redelijk binnenklimaat	Redelijk aangenaam	Aangenaam binnenklimaat
	5,5	7	8,5
Laag comfortniveau	Basisniveau	Standaard comfortniveau	Hoog comfortniveau
PPD > 15%	PPD < 15%	PPD < 10%	PPD < 6%



lucht (binnenluchtkwaliteit)



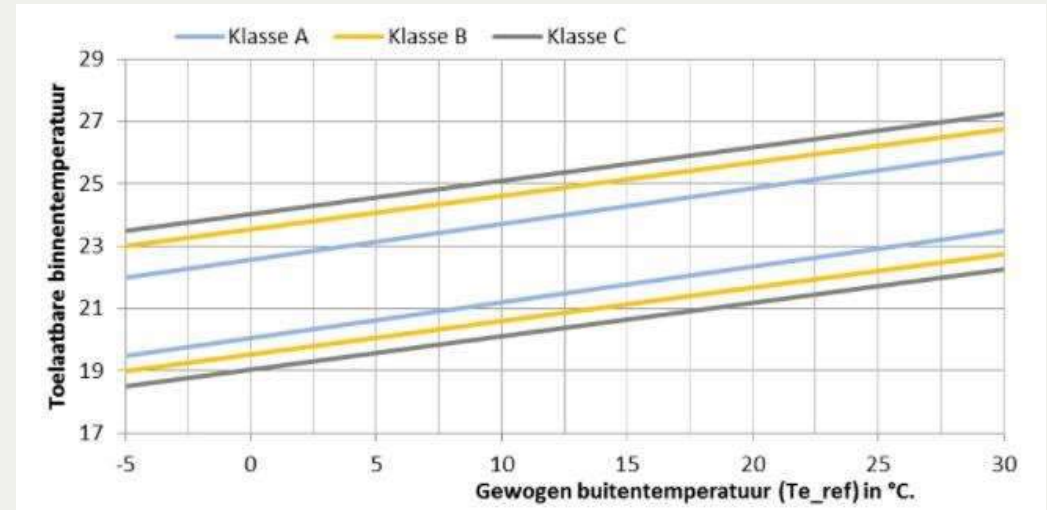
klimaat (thermisch binnenklimaat)



licht (& uitzicht)

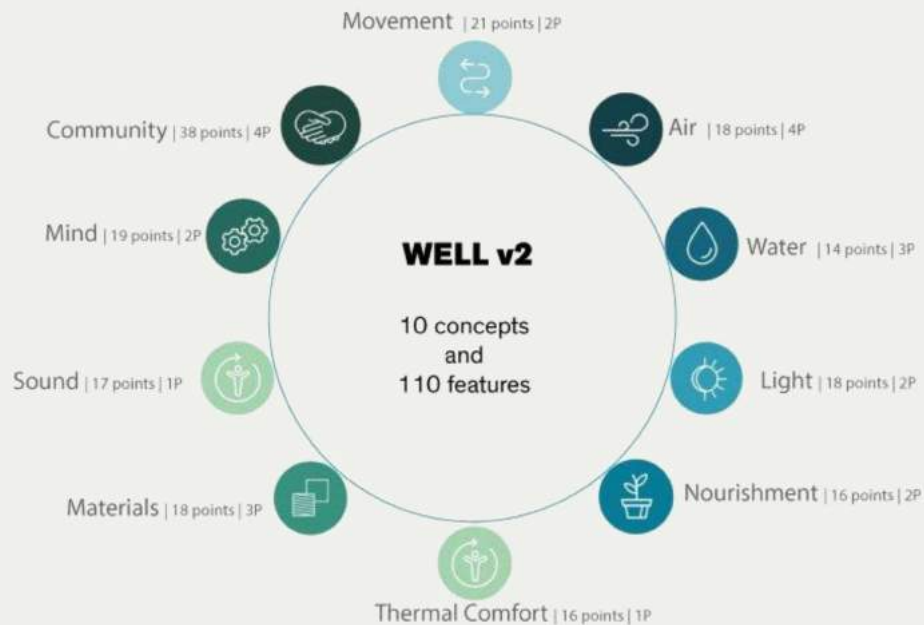


geluid



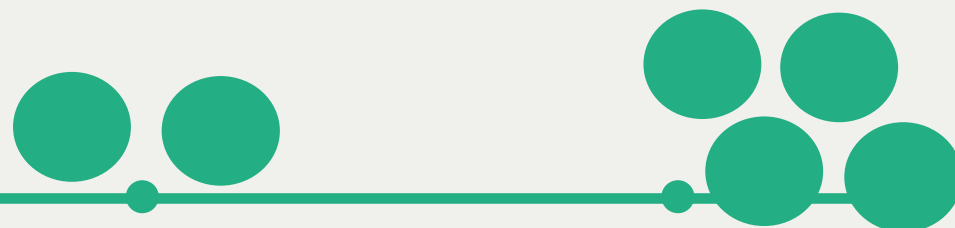
# Welbevinden – WELL building standaard\*

Bronze	Silver	Gold	Platinum
+ 40 < 50	+ 50 < 60	+ 60 < 80	+ 80 < 110
0 < 12 punten per onderwerp	1 < 12 punten per onderwerp	2 < 12 punten per onderwerp	3 < 12 punten per onderwerp



\*Certificering is niet eenmalig, hercertificering is 3 jaarlijks

# Gebouwflexibiliteit



Rekentool gebouwflexibiliteit*	≥ 33%	≥ 50%	≥ 70%
-----------------------------------	-------	-------	-------

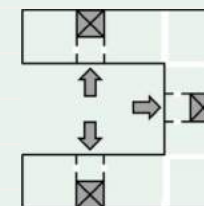
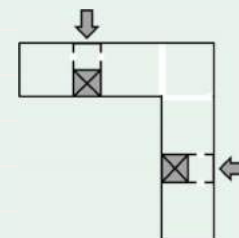
## Indeelbaarheid

- Kolomplaatsing
- Verplaatsbare binnenwanden
- Voldoende aansluitpunten E-installaties
- Klimaat, E-installaties en W-installaties apart in te delen per stramien



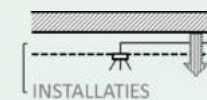
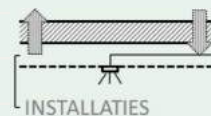
## Aanpasbaarheid (unitniveau)

- Niet dragende functie scheidende wanden
- Gebouwontsluiting
- Niet dragende gevel en/of obstakels
- Unitgrootte, mogelijke indeling
- Zelfstandigheid unit, aanwezigheid pantry, meterkast & sanitair



## Multifunctionaliteit (gebouwniveau)

- Capaciteit draagvermogen
- Toetreding van daglicht
- Hoogte Bovenkant vloer-Onderkant vloer (netto interne hoogte)
- Installaties binnen de (juridische) ruimte van de gebruiker



\*rekentool Gebouwflexibiliteit <https://richtlijn.breeam.nl/upload/files/Hulp/MAT%208%20-%20Rekentool%20Gebouwflexibiliteit%20v1.1.xlsm.zip>



# Transparantie

Transparant, open,  
naar buiten, kwetsbaar



Besloten gevel, privacy, naar  
binnen gekeerd, beschermend



# Werksessie 3 De criticaster

4 april 2024

College, directie, stuurgroep, projectgroep

draijer



# Risico's

Centrale ontmoeting splek voor professionals, niet voor inwoners	Het wordt een hangplek	Plek voor bijeenkomsten -> TYPE bijeenkomsten	Verhuur? voorwaarden	Huis voor de democratie -> welke invloed op het te bouwen gebouw	Locatie keuze	Niet haalbaar binnen het budget	Multifunctionaliteit: Medewerker goed definiëren - WIE - WELKE functies - voorwaarden
Er komt geen inwoner	Te weinig werkplekken	AVG niet haalbaar door burgers dichtbij	Samenwerkingsovereenkomst	Te multifunctioneel = financieel ingewikkeld	Niet aansluiten bij vastgestelde kader	Huidige huisvestingskosten leidend laten zijn	imago
Medewerker niet centraal	Young professionals vinden gemeente huis TE	proces sturing	Besluitvorming vooruitschuiven	Te groot, financieel niet haalbaar	Heel duur/ veel (te) duur	Te weinig draagvlak	Verwachting inwoner voldoet niet
Project wordt te groot, het doel schiet voorbij	Aantrekkelijke werkplek te duur	Te specifieke bouw "uniek zijn"	Vitaliteit -> hoever hier van uit gaan bij goed werkgeverschap	sfeer -> wat is HHL karakter, duidelijk beschrijven	Bescheidenheid	Leuke ideeën, maar behoefte is er niet	Niet van de inwoners

## Verbeteren droombeeld

Probleem/ Risico	Aanpassen in de droom en/of doel
Te multifunctioneel/ geen behoefte aan sommige functies	Goed onderzoeken wat de behoefte is -> keuzes maken in wat wel/niet. Vooral werkplek voor medewerkers, inwoners zijn welkom Duidelijke communicatie
Omgeving betrekken	Participatie Verwachtingsmanagement Omgevingsmanagement (o.b.v. stakeholderanalyse)

## Verbeteren droombeeld

Probleem/ Risico	Aanpassen in de droom en/of doel
Leegstand buiten 9-5uur, buiten werktijden	Huis democratie goed programmeren Zonering aanbrengen ivm beheer en energie (deels kachel uit) Inner office en outer office maken , logisch in plattegrond
Medewerkers niet centraal gesteld	Scheiding aanbrengen werkvloer en ontmoet vloer Input ava, gegevens huis, burgerzaken als <u>randvoorwaarde</u>
Medewerkers niet centraal gesteld	Officieel vastleggen dat gemeentehuis voor 75% wordt gebruikt door medewerkers en dus <u>leidend</u> zijn (1x per 10 jaar een paspoort staat niet in verhouding).

## Verbeteren droombeeld

Probleem/ Risico	Aanpassen in de droom en/of doel
Verkeerde locatie keuze	Loslaten centrale huisvesting in gemeente (geografisch) -> Plaats gemeentehuis logische plek (toekomstige) medewerkers
Buiten budget uitkomen	Vasthouden aan vastgestelde voorwaarden (gemeentehuis + kantine) -> Geen extra wensen toevoegen Straight to the plan -> of maak een nieuw plan
Voldoende budget beschikbaar	Niet redeneren vanuit huidige situatie, maar vanuit wat wil je bouwen en wat kost dat dan?

## Verbeteren droombeeld

Probleem/ Risico	Aanpassen in de droom en/of doel
Verkeerde plek	Wegingscriteria in volgorde van belang
	1 Bereikbaarheid Voorzieningen in de buurt parkeermogelijkheden
	2 Passend in het landschap/ in de omgeving Draagvlak in de omgeving -> energie gevend voor de omgeving
	3 Financieel Groene omgeving

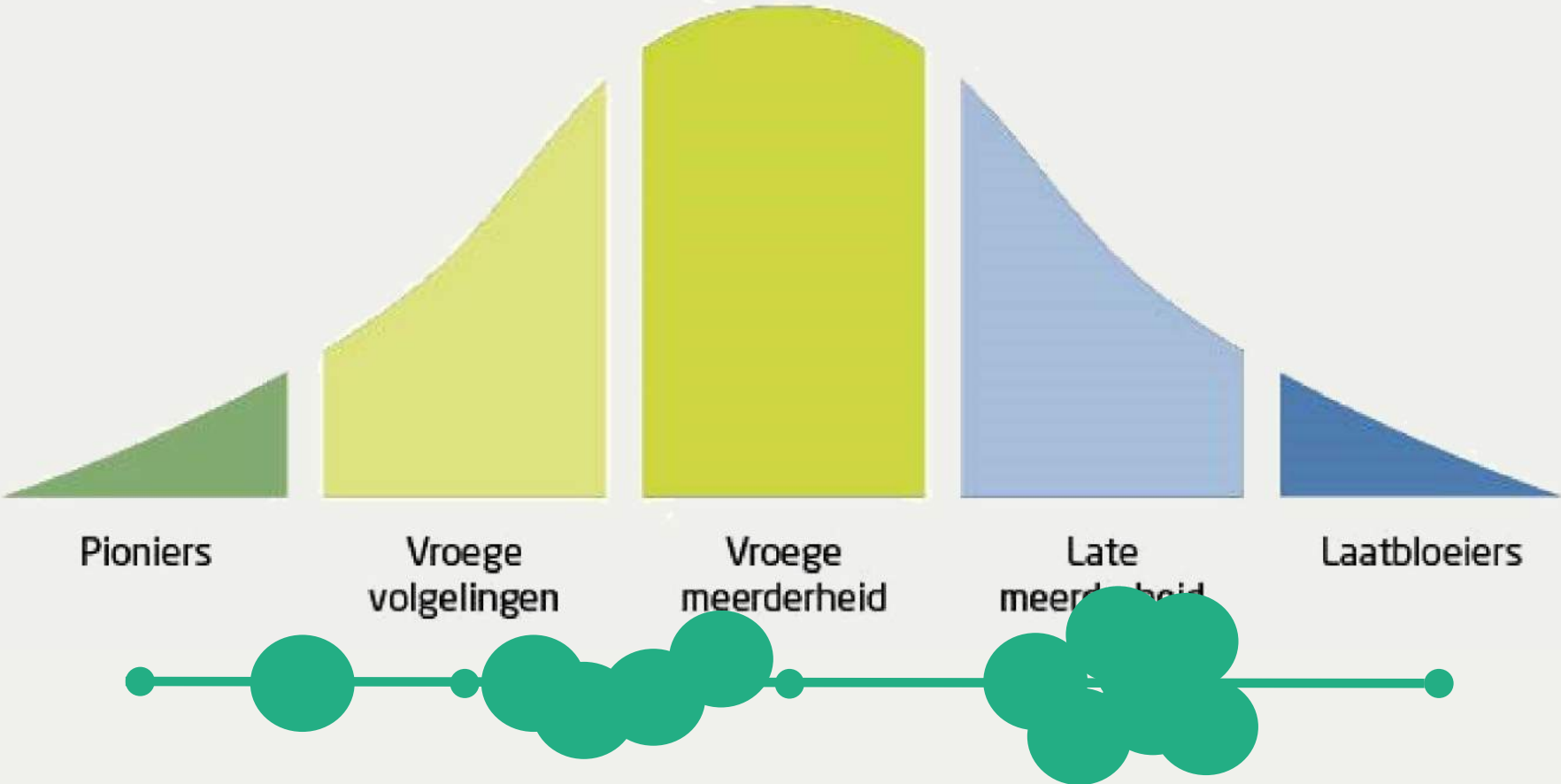
## Verbeteren droombeeld

Probleem/ Risico	Aanpassen in de droom en/of doel
Dat we niet voldoen aan de verwachtingen	Goed communicatieproces organiseren Balans tussen belang medewerker Eerst goed luisteren naar wat de inwoner wil
	Verwachtingen goed managen -> Niet te groot/bijzonder



# Meetlatten

# De organisatie – innovatie/ambitie



# Duurzaamheid



Bijna Energie Neutraal Gebouw  
**BENG**

Energie Neutraal Gebouw  
**ENG**

Nul op de Meter  
**NOM**



# Toegankelijkheid en inclusie



## Internationaal Toegankelijkheid Symbool (ITS)v

### ITs Basis

Alle ruimten en verkeersgebieden in het object waar bezoekers, zonder begeleiding van een medewerker, zelfstandig kunnen en mogen verblijven, alsmede de verkeersroutes en gebieden buiten het object (op het terrein behorende tot het object).

### ITs Totaal

Alle ruimten en verkeersgebieden in het object met uitzondering van technische ruimten (CV-, ventilatieruimten), professionele keukenruimten, specifieke laboratoria en ruimten waar om veiligheidsredenen bijzondere eisen aan worden gesteld. Ook de verkeersroutes naar de primaire functies en gebieden buiten het object (op het terrein behorende tot het object) maken deel uit van deze categorie.

### ITs Plus

Deze categorie is ontwikkeld voor objecten die specifiek voor een bepaalde doelgroep worden gebouwd (bijv. een opleidingsinstituut voor blinden en slechtzienden). De basis is ITstandaard, maar wel met aanvullende eisen die afhankelijk zijn van de aard van de functie van het object

## De niveaus van het 3B Label:

E	D	C	B	A	A+
Situatie m.b.t. toegankelijkheid is zodanig dat ad-hoc en/of georganiseerde hulp onvoldoende is om over gelijkwaardig en/of zelfstandig te kunnen spreken.	Ad-hoc hulp is op onderdelen nodig. Situatie wijkt, op meerdere onderdelen, zowel van de locatie- als uitvoeringseisen van de ITstandaard af.	Organisatorische hulp is (op onderdelen) noodzakelijk en aanwezig. Situatie wijkt, op meerdere onderdelen, zowel van de locatie- als uitvoeringseisen van de ITstandaard af.	Voldoet aan de uitvoeringseisen, niet aan de locatie eisen van de ITstandaard. Hoewel afwijkend van de norm, in reguliere situatie, wel zelfstandig bruikbaar	Compliant aan de ITstandaard, voldoet aan het ITS KEURMERK niveau	Situatie voldoet volledig aan ITstandaard (zelfstandig en gelijkwaardig bruikbaar) en bevat aanvullende voorzieningen voor specifieke doelgroepen

# Gezondheid – PVE Gezonden kantoren 2021

Klasse D	Klasse C Voldoende	Klasse B Goed	Klasse A Zeer Goed
Slecht binnenklimaat	Redelijk binnenklimaat	Redelijk aangenaam	Aangenaam binnenklimaat
	5,5	7	8,5
Laag comfortniveau	Basisniveau	Standaard comfortniveau	Hoog comfortniveau
PPD > 15%	PPD < 15%	PPD < 10%	PPD < 6%



lucht (binnenluchtkwaliteit)



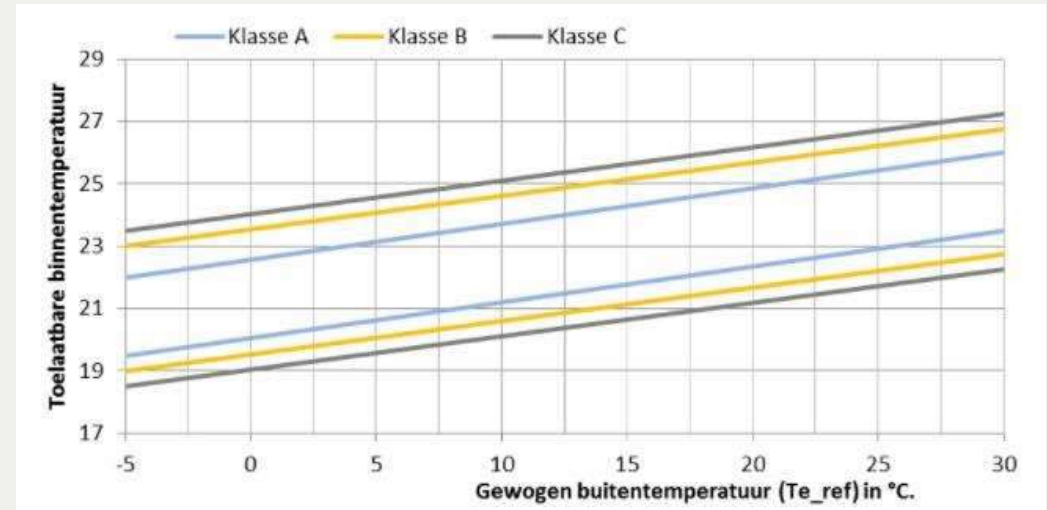
klimaat (thermisch binnenklimaat)



licht (& uitzicht)

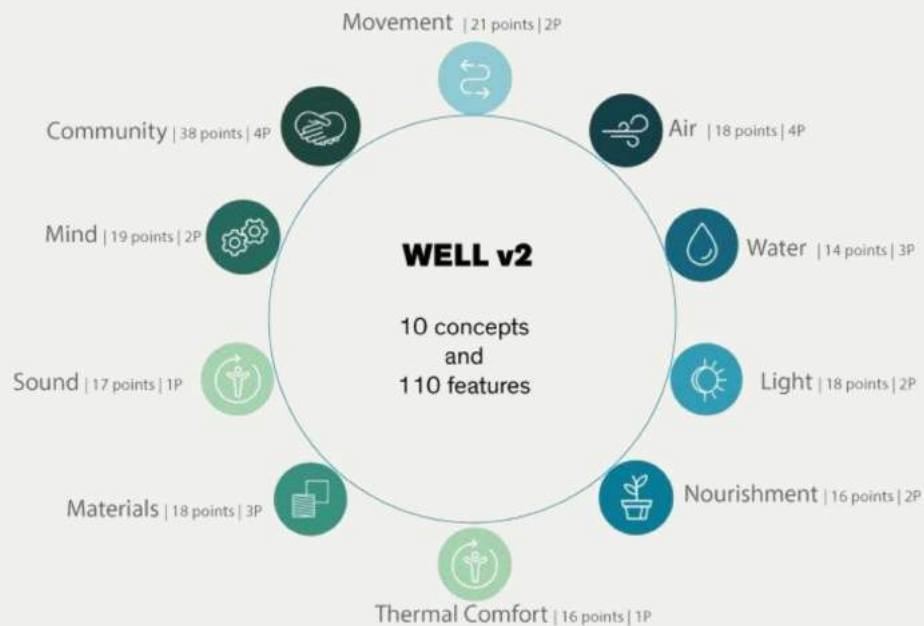


geluid



# Welbevinden – WELL building standaard\*

Bronze	Silver	Gold	Platinum
+ 40 < 50	+ 50 < 60	+ 60 < 80	+ 80 < 110
0 < 12 punten per onderwerp	1 < 12 punten per onderwerp	2 < 12 punten per onderwerp	3 < 12 punten per onderwerp



\*Certificering is niet eenmalig, hercertificering is 3 jaarlijks

# Gebouwflexibiliteit

## Rekentool gebouwflexibiliteit\*

≥ 33%

≥ 50%

≥ 70%

### Indeelbaarheid

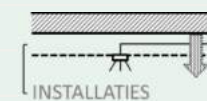
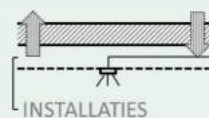
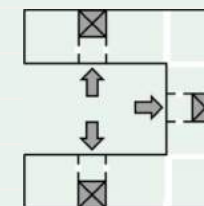
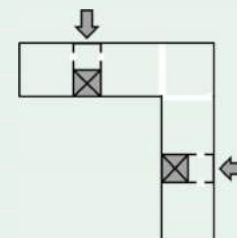
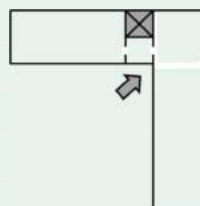
- Kolomplaatsing
- Verplaatsbare binnenwanden
- Voldoende aansluitpunten E-installaties
- Klimaat, E-installaties en W-installaties apart in te delen per stramien

### Aanpasbaarheid (unitniveau)

- Niet dragende functiescheidende wanden
- Gebouwontsluiting
- Niet dragende gevel en/of obstakels
- Unitgrootte, mogelijke indeling
- Zelfstandigheid unit, aanwezigheid pantry, meterkast & sanitair

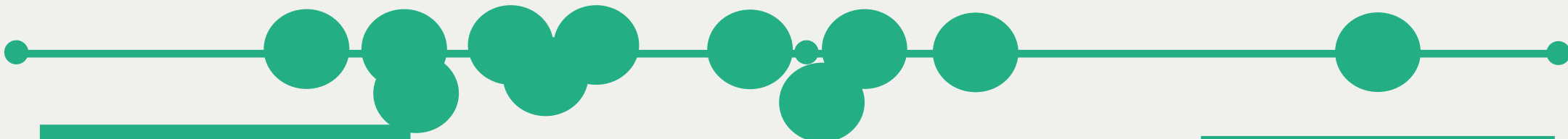
### Multifunctionaliteit (gebouwniveau)

- Capaciteit draagvermogen
- Toetreding van daglicht
- Hoogte Bovenkant vloer-Onderkant vloer (netto interne hoogte)
- Installaties binnen de (juridische) ruimte van de gebruiker



\*rekentool Gebouwflexibiliteit <https://richtlijn.breeam.nl/upload/files/Hulp/MAT%208%20-%20Rekentool%20Gebouwflexibiliteit%20v1.1.xlsm.zip>

# Transparantie



Transparant, open,  
naar buiten, kwetsbaar



Besloten gevel, privacy, naar  
binnen gekeerd, beschermend





# Rode draden medewerkers op locaties

April 2024

Alle medewerkers

draijer



# Uitkomsten De Rode Draad - Leens

**Hoe ziet jouw ideale gemeentehuis eruit?**

**Instructie:**

- Pak een draad
- Knoop de draad aan het oog wat past bij jouw keuze
- Beantwoord de vragen en rijg de draad steeds door het antwoord van jouw keuze

**Leens**

**De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn:**

• Een warm en prettig zit- of sta-oppervlak, vloeren, muren, tapijten, gordijnen worden in het nieuwe gebouw uitgekozen.

• Een voorbeeld voor mensen zijn. Betrouwbare duurzame materialen worden toegevoegd, met warmte die niet verloren gaat (geïsoleerd), maar wel licht is voor de wand, maar ook licht en de plannen.

• Het gebouw moet op het gebied van duurzaamheid.

• Het gebouw moet:

• Ontvangen bij een receptiebalie

• Collega's ontmoeten in restaurant/ kantine.

• Ik werk het liefst met 2 tot 3 andere collega's in een ruimte. In een traditioneel kantoor, Gesloten ruimten met 1-6 werkplekken, Bij 20 °C.

• De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn lichte tinten.

• Het gebouw moet voldoen aan de wettelijke eisen voor duurzaamheid en energie.

• Het gebouw is een statement, draagt een boodschap uit en is vooruitstrevend.

Het gebouw moet staan op een goed bereikbare plek.



Ontvangst bij een receptiebalie

Collega's ontmoeten in restaurant/ kantine.



Ik werk het liefst met 2 tot 3 andere collega's in een ruimte. In een traditioneel kantoor, Gesloten ruimten met 1-6 werkplekken, Bij 20 °C.

De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn lichte tinten.



Het gebouw moet voldoen aan de wettelijke eisen voor duurzaamheid en energie.



Het gebouw is een statement, draagt een boodschap uit en is vooruitstrevend.



# Uitkomsten De Rode Draad - Uithuizen

**Hoe ziet jouw ideale gemeentehuis eruit?**

**Instructie:**

- Pak een draad
- Knoop de draad aan het oog wat past bij jouw functie
- Beantwoord de vragen en rijg de draad steeds door het antwoord van jouw keuze

**Uithuizen**

Ik ben:      Het gemeentehuis moet staan:      Een inwoner/gast moet bij woonkamer ontbreken:      Ontmoeten van collega's doe ik het liefst:      Ik werk het liefst:      Ik werk het liefst:      Ik werk het fijnst als het:      De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn:      Het gebouw moet op het gebied van duurzaamheid:      Het gebouw moet:

Het gebouw moet staan op een goed bereikbare plek.



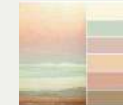
Ontvangst bij een receptiebalie

Collega's ontmoeten in een werkkafé met goede koffie.



Ik werk het liefst met 2 tot 3 andere collega's in een ruimte. Een combinatie van gesloten ruimte met max 4 werkplekken en open ruimten met > 10 werkplekken. Bij 19 °C.

De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn lichte tinten.



Het gebouw is een duurzaam voorbeeld voor inwoners met beproefde duurzame maatregelen, ook wanneer deze niet direct geld opleveren, maar wel goed zijn voor de mens, dier, omgeving en de planeet.



Het gebouw is een statement, draagt een boodschap uit en is vooruitstrevend.



# Uitkomsten De Rode Draad - Winsum

**Hoe ziet jouw ideale gemeentehuis eruit?**

**Winsum**

Instructie:  
 • Pak een draad  
 • Knop de draad aan het oog wat past bij jouw functie  
 • Beantwoord de vragen en rijg de draad steeds door het antwoord van jouw keuze

ik ben: **Basidid**  
 Het gemeentehuis moet staan: **aan inwoners/ gast moet bij voorkeur ontvangen worden**  
 Ontmoeten van collega's doe ik het liefst: **In het gemeentehuis**  
 Ik werk het liefst: **In een kleine groep**  
 Ik werk het liefst: **In een ruimte met veel licht**  
 Ik werk het liefst als: **18°C**  
 De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn: **groen, wit, grijs**  
 Het gebouw moet op het gebied van duurzaamheid: **aan duurzaamheid**  
 Het gebouw moet: **aan duurzaamheid**

Het gebouw moet staan op een goed bereikbare plek.



Ontvangst bij een receptiebalie

Collega's ontmoeten in een werkkafé met goede koffie.



Ik werk het liefst met een kleine groep tot maximaal 8 collega's in een ruimte. Een combi kantoor. Een combinatie van gesloten ruimte met max. 4 werkplekken en open ruimten met > 10 werkplekken. Bij 19 °C.

De kleuren die ik in het gemeentehuis als prettig ervaar zijn lichte tinten.



Het gebouw is een duurzaam voorbeeld voor inwoners met beproefde duurzame maatregelen, ook wanneer deze niet direct geld opleveren, maar wel goed zijn voor de mens, dier, omgeving en de planeet.




Het gebouw is een statement, draagt een boodschap uit en is vooruitstrevend.



## Uitkomsten De Rode Draad

- samenvatting gemeentelocaties HHL
- Vergelijking met inspiratiereis

Plaats	Locatie	Ontvangst	Collega's ontmoeten	Werkplek	Temperatuur	Kleuren	Duurzaamheid	Uitstraling
Leens	Goed bereikbaar	Receptiebalie	Restaurant/ kantine	2-3 collega's/ traditioneel	20 °C	Lichte tinten	Wettelijke eisen	Statement/ voortuitstrevend
Uithuizen	Goed bereikbaar	Receptiebalie	Werkcafé	2-3 collega's/ combikantoor	19 °C	Lichte tinten	Voorbeeld inwoners	Statement/ voortuitstrevend
Winsum	Goed bereikbaar	Receptiebalie	Werkcafé	Max. 8 collega's/ combikantoor	19 °C	Lichte tinten	Voorbeeld inwoners	Statement/ voortuitstrevend
Inspiratiereis	Goed bereikbaar	Door gastheer/ gastvrouw	Werkcafé	2-3 collega's/ combikantoor	20 °C	Lichte tinten	Voorbeeld inwoners	Statement/ voortuitstrevend

 Zelfde voorkeuren

 Afwijking